

Síntesis Informativa

AMELAF

amelaf.org.mx



[AMELAF](#)
[Juan de Villafranca](#)



[@amelaf](#)
[@devillafranca](#)

Lunes 6 de octubre de 2025

I.- Información General Relevante

[La honestidad es la regla y quien robe irá ante la justicia: Claudia](#)

Fernando Damián

(20251006), Milenio Diario, Política, PP-6-7, Nota Informativa

Al subrayar que su administración va por el camino correcto y reafirmar su compromiso de defender la patria, la presidenta Claudia Sheinbaum advirtió que quien traicione o robe al pueblo de México enfrentará la justicia. Desde el Zócalo, acompañada por 400 mil personas para conmemorar su primer año de gobierno, la Presidenta advirtió que la política de seguridad se decide de manera soberana en México y "nadie influye en ella, solo nuestra honestidad, convicción y certeza y perseverancia", rechazando el injerencismo. Sostuvo que no fallará y será una presidenta a la altura de la generosidad y grandeza de la historia y del pueblo de México.

[Vamos por el camino correcto: Sheinbaum](#)

Eduardo Ortega

(20251006), El Financiero, Nacional, PP-40, Nota Informativa

La presidenta Claudia Sheinbaum advirtió desde el Zócalo capitalino que "en este México nuevo, la honestidad no es la excepción, es la regla. Y quien traiciona al pueblo, quien robe al pueblo, enfrenta a la justicia. El poder no es para enriquecerse, es para servir con humildad". Al encabezar un mitin en el Zócalo a un año de haber asumido como presidenta, al que asistieron el senador López Hernández y el secretario de Organización de Morena, Andrés Manuel López Beltrán, afirmó que nunca romperá con su antecesor. Habló ante 400 mil personas, según cifras oficiales, entre ellas miembros de los sindicatos antes priistas como el magisterial y el petrolero, así como la CATEM, el sindicato del morenista Pedro Haces, y sendos contingentes provenientes de distintos estados.

Pierde el IMSS a 34 mil patrones

Stefanny Soriano

(20251006), Reforma, Primera, PP, Nota Informativa

El Instituto Mexicano del Seguro Social pierde cada vez más patrones, una tendencia que preocupa a empresarios y sindicatos que atribuyen la situación al mayor costo del empleo formal tras las recientes reformas laborales. En los últimos dos años, a nivel nacional se perdieron 34 mil 385 patrones, al pasar de 1 millón 73 mil 736 empleadores registrados en septiembre del 2023, a 1 millón 39 mil 351 al cierre de agosto de este año, de acuerdo con estadísticas del IMSS. Juan Huerta, líder de la CTM en Jalisco, admitió que la sobrerregulación ha afectado al empleo formal.

Gobierno endurece el reglamento para el mercado de los hidrocarburos

Karol García

(20251006), El Economista, Empresas y negocios, PP-33, Nota Informativa

El título tercero del nuevo Reglamento de la Ley del Sector de Hidrocarburos ordena que los permisos para actividades de transformación, almacenamiento, transporte y comercialización de hidrocarburos ahora tengan vigencias más cortas y mayores obligaciones en la planeación vinculante del sector. Y es que el sector energético mexicano está finalmente reglamentado a partir del sábado 4 de octubre, luego de que la Presidencia publicó este viernes en la edición vespertina del Diario Oficial de la Federación los seis reglamentos que regirán las actividades de esta industria en el marco legal que se reformó desde el 18 de marzo de 2025.

Norteamérica depende del T-MEC: Moctezuma

Jordan Saucedo

(20251006), Milenio Diario, Negocios, PP-18, Nota Informativa

La revisión del tratado de libre comercio entre México, Estados Unidos y Canadá (T-MEC) en 2026 determinará cómo prevalece la región de Norteamérica frente a otras naciones y alianzas comerciales, indicó Esteban Moctezuma, embajador de México en Estados Unidos. Durante su participación en el primer día de actividades del North Capital Forum, el diplomático resaltó que será importante cómo se lleva a cabo la revisión del acuerdo frente a la competencia de naciones asiáticas en el plano económico.

Aniquilación total de Hamás si no cede el control de Gaza: Trump

EFE

(20251006), Milenio Diario, Fronteras, PP-16, Nota Informativa

El presidente de EU, Donald Trump, advirtió que Hamás se enfrenta a la "aniquilación total" si se niega a ceder el control de Gaza, como estipula su plan de paz para poner fin a la guerra que Israel y el grupo islamista palestino libran en la Franja, según informó CNN. Preguntado en una entrevista vía mensaje de texto sobre cuáles serían las consecuencias si Hamás insiste en mantenerse en el poder en el enclave, el republicano respondió con un escueto: "¡aniquilación total! El magnate aseguró que esta semana "debe completarse" la primera fase de su plan para poner fin a la guerra en la Franja de Gaza y urgió a todas las partes involucradas a trabajar con prontitud.

III. Notas Relevantes del Sector Farma

Secretaría de Salud

Crítica oposición el informe de Sheinbaum

Tania Rosas

(20251006), Eje Central, Primera,12,Nota Informativa

Legisladores de oposición criticaron a la presidenta Claudia Sheinbaum, al advertir que no habló de casos emblemáticos de corrupción ni del desabasto de medicamentos durante su primer informe de gobierno en el Zócalo capitalino. El coordinador de los senadores de Movimiento Ciudadano, Clemente Castañeda, dijo que Sheinbaum evitó hablar del "millonario fraude del huachicol fiscal", que alcanza a miembros del gabinete del expresidente López Obrador. Entre otras cosas, reprochó que no se haya referido al desabasto real de medicamentos oncológicos en hospitales públicos: "lejos, muy lejos quedó la mentira de que México tenía un sistema de salud como el de Dinamarca", afirmó.

Cofepris

PRENSA

Aduanas y lentitud de Cofepris retrasan entrega de fármaco

Ángeles Cruz Martínez

(20251006), La Jornada, Política,19,Nota Informativa

El sector público de salud empezó a comprar en 2017 el único producto autorizado en el país para evitar la hemorragia obstétrica, principal causa de muerte materna y de 400 viales de la proteína que ayuda a la coagulación y evitar sangrados (concentrado de fibrinógeno humano). Ahora adquiere 10 mil al año, aunque a causa de trámites e insuficiente capacidad de revisión y vigilancia de la Cofepris, hay riesgo de caer en incumplimiento de contrato, afirmó Jaime Castillo, director comercial del fabricante LFB, grupo biofarmacéutico francés.

NOTA RELEVANTE

México paga más caro que India medicinas de patente, por débil sistema

Edith Romero

(20251006), Uno más uno, Primera,14,Nota Informativa

México paga demasiado por los medicamentos de patente: comparaciones internacionales muestran que el país se ubica entre los más caros del mundo en ventas al consumidor final, señala un análisis de especialistas en la materia. La Cofepris se centra en la seguridad y eficacia de los medicamentos, pero no en lo que cuestan; el resultado es un mercado oligopólico donde las farmacéuticas multinacionales marcan la pauta y donde las farmacias privadas se convierten en el canal principal, eso genera que el Estado compre caro y, peor aún, el consumidor pague todavía más caro, hace notar el análisis. En México el gasto se traslada al bolsillo del paciente, no hay subsidios efectivos ni límites regulatorios.

Birmex

NOTA RELEVANTE

Birmex da contrato a empresa cuestionada

Enrique Gómez

(20251006), El Universal, Primera, PP-4, Nota Informativa

El pasado 26 de septiembre, Birmex contrató mediante adjudicación directa a Medica Farma Arcar para la entrega de medicamentos en unidades médicas del IMSS-Bienestar de nueve estados. Sin embargo, esta empresa fue señalada por la Auditoría Superior de la Federación (ASF) el pasado 5 de febrero, por no presentar documentación que comprobara que entregó medicamentos, vacunas e insumos en 368 hospitales y almacenes estatales y delegaciones, e incluso por un posible daño al erario en 2023. Aun así, Birmex firmó el contrato BIRMEX-066/2025 con Medica Farma Arcar por 73 millones 279 mil pesos para encomendarle la entrega de medicamentos en Baja California, Baja California Sur, Sinaloa, Sonora, Hidalgo, Puebla, Tlaxcala, Ciudad de México y Estado de México.

Compra de Medicamentos y Dispositivos Médicos

Revisión de compras de gobierno arroja anomalías en 44% de ellas, según SABG

Víctor Chávez

(20251006), El Financiero, Nacional, 42, Nota Informativa

La Secretaría Anticorrupción y Buen Gobierno (SABG) en su Informe de Labores resalta que "en la planeación, desarrollo y ejecución de las licitaciones públicas que consolidan bienes y servicios, se destaca la importancia de revisar que los actos que las conforman se emitan en apego a la legalidad". "Ejemplo de ello fue el caso de la compra consolidada de medicamentos para los ejercicios 2025-2026, en la cual se declaró su nulidad total por acreditarse irregularidades en el procedimiento de contratación, acontecimiento sin precedente y preventivo para el ejercicio correcto de los recursos públicos, evitando un desfalco por 15 mil mdp", expone.

Otras Organizaciones del Sector

Nombres, Nombres y... Nombres

Alberto Aguilar

(20251006), El Sol de México, Finanzas, 14, Columna

Una queja reiterada del gobierno de Donald Trump es la continua violación de la propiedad industrial y los derechos de autor en México, lo que seguramente será elemento en la renegociación del T-MEC. (...) Una industria que está muy molesta son los laboratorios de EU, integrantes de AMIIF de Julio Ordaz. Pese a sus continuas denuncias la piratería de sus marcas sigue al alza. El expediente lo conocen Salud de David Kershenobich y Economía de Marcelo Ebrard porque la copia igual afecta a laboratorios nacionales integrados en Canifarma de Guillermo Funes. (...) Recién Juvenal Becerra de

la Unefarm denunció que sólo este año el mercado ilegal ha crecido 10% lo que representa 35,000 mdp. (...)

Inversiones

Sin autor

(20251006), Milenio Diario, Negocios,22,Columna

(...) El director financiero de la canadiense Ondine Riomedical, Alan Thomas, destacó que México forma parte de los mercados clave donde la empresa realiza ensayos clínicos, junto con la Unión Europea, Canadá y Estados Unidos. Subrayó la importancia de México en la estrategia de expansión internacional de la compañía farmacéutica. (...)

Split Financiero / Demanda colectiva contra Philips por ventiladores defectuosos

Julio Pilotzi

(20251006), La Razón, Negocios,24,Columna

En los próximos días será presentada ante el Poder Judicial de la Federación, una demanda de acción colectiva en contra de la empresa Philips México Commercial, S.A. de C.V., por la distribución, comercialización y omisión en el retiro de más de 3 mil 500 ventiladores, y dispositivos respiratorios defectuosos (...) Para Philips, el riesgo no se limita al pago de compensaciones económicas: también enfrenta un desafío reputacional profundo que podría impactar su posición en licitaciones gubernamentales y contratos con instituciones de salud. Incluso porque la Asociación Mexicana de Industrias Innovadoras de Dispositivos Médicos (AMID), que ahora preside Carlos Escobar, sigue manteniendo a Phillips como miembro, y están enterados del tema y actuaron a discreción (...)

Salud y negocios / El cáncer se está tornando en enfermedad de pobres y vulnerables

Maribel Ramírez Coronel

(20251006), El Economista, Empresas y negocios,35,Columna

En un mundo donde la medicina presume de precisiones moleculares y terapias de vanguardia, el cáncer se revela cada vez más como una lotería cruel, cargada de dados falsos. (...) Lucely Zetina, oncóloga del (...) INCAN y fundadora del Programa Micaela, (...) lo pinta crudo: en un estudio retrospectivo de 4,000 casos en INCAN (2003-2016), el 74% de las afectadas eran de bajo nivel socioeconómico, el 50% rurales o sin escolaridad y el 80% llegaban en etapas avanzadas. (...) Además, este cáncer es discriminado. La industria farmacéutica lo ignora: mientras el mama o pulmón acumulan miles de estudios y terapias (trastuzumab, inmunoterapias, etc), el CACU tiene solo 164 ensayos globales, decenas en fases clínicas, concentrados en países ricos. ¿Por qué invertir en un mal de pobres? Gobiernos como el nuestro priorizan la "detección oportuna", pero escatiman en vacunas universales.

Refuerza Similares presencia en EU

Arely Sánchez

(20251006), Reforma, Negocios,5,Nota Informativa

Con 10 mil 700 puntos en operación en México, Estados Unidos, Colombia, Chile y Guatemala, Farmacias Similares apunta a rebasar a la cadena estadounidense Walgreens, que cuenta con 12 mil 500 sucursales. Víctor González Herrera, CEO de Farmacias Similares, reveló que en este año habrá sumado 750 nuevas unidades a sus puntos de venta, lo que representa un ritmo de apertura superior a otros años. Manifestó que los productos que comercializa seguirán siendo principalmente producidos en territorio estadounidense, pues no quiere inyectar un ambiente de inestabilidad a la compañía en medio de la guerra arancelaria.

Presión extra al T-MEC

Nallely Hernández

(20251006), Reforma, Negocios,1-2,Nota Informativa

La renegociación del T-MEC se torna rígida debido a la amenaza que representa la serie de aranceles impuestos por la Administración Trump al amparo de seguridad nacional bajo la Sección 232 de la Ley de Expansión Comercial, especialmente en sectores sensibles para el País, de acuerdo con especialistas. Recientemente, el presidente Donald Trump, sin hacerlo oficial, anunció la próxima aplicación de tarifas al sector farmacéutico, de muebles y camiones pesados.

Tormenta tarifaria de Trump, lejos de disiparse: experto

Sara Cantera

(20251006), El Universal, Economía,22,Nota Informativa

El presidente estadounidense Donald Trump seguirá aplicando aranceles a todo mundo, incluso a México, bajo la Sección 232, la cual requiere una investigación previa por parte del Departamento de Comercio para justificar las tarifas, consideró el exjefe negociador del T-MEC por parte del gobierno mexicano, Kenneth Smith. Actualmente, el Departamento de Comercio tiene en marcha 12 investigaciones bajo la Sección 232 para aplicar aranceles al cobre y sus derivados, productos e insumos farmacéuticos, entre otros.

IV Columnas Políticas y Financieras

Templo Mayor

F. Bartolomé

(20251006), Reforma, Primera - Opinión,10,Columna

Dos datos sorprendieron en el acto presidencial de ayer en el Zócalo: uno tiene que ver con que las palabras huachicol fiscal no aparecieron ni por equivocación en el discurso; y dos, la ausencia en el templete y en el Zócalo del secretario de Seguridad, Omar García Harfuch. Es inocultable que el titular de Seguridad ha orquestado las acciones para detener a altos oficiales de la Secretaría de Marina presuntamente involucrados en el tráfico ilegal de combustible vía fraudes fiscales. Junto con

las detenciones de la Fiscalía General de la República, las acciones encabezadas por Harfuch se han convertido en uno de los principales golpes de la administración de Claudia Sheinbaum (...)

Trascendió

Sin autor

(20251006), Milenio Diario, Opinión,2,Columna

Que los legisladores Ricardo Monreal y Adán Augusto López tuvieron la oportunidad de conversar un par de minutos antes de la llegada de la presidenta Claudia Sheinbaum al templete del Zócalo, donde encabezó el informe popular por su primer año de gobierno. Quizá el tema fue la reforma a la Ley de Amparo, que sigue en la cancha del tabasqueño, y que al zacatecano le urge para corregir el entuerto de artículo transitorio (...)

Bajo Reserva

Sin autor

(20251006), El Universal, Primera,2,Columna

(...) Los coordinadores parlamentarios de Morena y el Partido Verde fueron enviados la segunda fila de asientos, y, además, colocaron una valla metálica para confinarlos. Adán Augusto, Monreal y Velasco no tuvieron manera de acercarse a la presidenta, ya que además de la valla, entre ellos, y la mandataria estaba la primera fila, esa sí VIP, con los 28 gobernadores que asistieron al acto. De cualquier modo, les fue mejor que al secretario de Organización de Morena, Andy López Beltrán, a quien mandaron hasta la tercera fila (...)

Frentes Políticos

Sin autor

(20251006), Excélsior, Primera-Opinión,15,Columna

"No camino sola", dijo Claudia Sheinbaum ante un Zócalo lleno, al cumplir su primer año de gobierno. Rindió cuentas: reducción del 32% en homicidios dolosos, con cifras destacadas en Chiapas, Jalisco y Guanajuato, y consolidación de 19 reformas constitucionales, entre ellas, la del Poder Judicial y la adscripción formal de la GN a la Defensa (...)

Rayuela

Sin autor

(20251006), La Jornada, Opinión,CP,Editorial

Curioso fin de la ofensiva en Gaza, entre bombardeos israelíes y centenares de muertos palestinos.

Rozones

Sin autor

(20251006), La Razón, Primera,2,Columna

Se usa la expresión "atrás de la raya... (en este caso valla)..." cuando se pide a testigos o mirones no estorbar a quien requiere la atención de la gente. Y resulta que esta popular frase vino a la mente de algunos al ver cómo en el Zócalo, durante el Informe de la Presidenta Claudia Sheinbaum, varios líderes morenistas y del Verde, entre ellos Andy López Beltrán, Adán Augusto López, Ricardo Monreal, Luisa Alcalde, Alejandro Esquer y Manuel Velasco aparecieron en segunda o tercera fila (...)

que compartieron con integrantes del gabinete ampliado. Y sí, ha coincidido con que son algunos de los que el pasado 9 de marzo, durante el mitin por los aranceles de Trump se distrajeran tomándose fotos y ni cuenta se dieron de que la Presidenta pasaba detrás de ellos. Esta vez, fuera del reflector, no tuvieron nada con qué distraerse ni forma alguna de estropear la centralidad que debe tener la mandataria en este tipo de eventos (...)

Estrictamente Personal / Primer round: Claudia vs. Andrés

Raymundo Riva Palacio

(20251006), El Financiero, Nacional,44,Columna

Vestida con el color de Morena, con una retórica partidista y combativa, la presidenta Claudia Sheinbaum pronunció ayer el discurso político que corona su primer año de gobierno. La oposición, afirmó, quiere dividirnos y destruir a la "cuarta transformación", pero no podrá. Bien. Ahora, ¿a cuál oposición se refiere? Afuera de Morena y sus aliados, lo único que identifica a los partidos de oposición es la categorización, porque, por estrategia y acciones, es inexistente (...) Pero el senador López Hernández no actuó por iniciativa propia, de acuerdo con las evidencias que recogieron legisladores durante las tormentosas negociaciones intramuros, sino que siguió las instrucciones que le estaba dando, literalmente sobre su espalda, Alejandro Esquer, que fue secretario particular de López Obrador, quien le dictaba las instrucciones de Palenque. (...)

Jaque Mate / ¿Reprimir a vándalos?

Sergio Sarmiento

(20251006), Reforma, Primera - Opinión,10,Columna

Jenaro Villamil, titular del Sistema Público de Radiodifusión del Estado Mexicano, criticó este pasado 3 de octubre a los comentaristas de una cadena de radio: "¿Qué tipo de 'periodismo' es el de la mayoría de los conductores de Radio Fórmula que se la pasaron hoy todo el día gritando en el micrófono por qué no reprimió el gobierno de Clara Brugada a los vándalos del Bloque Negro? ¿En serio creen que el Diazordacismo mediático es lo correcto?". Impresiona la indiferencia de los funcionarios del régimen ante los robos de comercios y las agresiones a policías y reporteros que realizaron grupos de manifestantes el pasado 2 de octubre. Según la Secretaría de Seguridad Ciudadana de la Ciudad de México, 94 policías fueron heridos y tres se reportaron como "delicados". Otras 29 personas fueron atendidas por heridas de distinta gravedad, entre ellas reporteros y camarógrafos que trataban de hacer su trabajo (...)

Quita-derechos

Denise Dresser

(20251006), Reforma, Primera - Opinión,11,Artículo

Claudia Sheinbaum está de plácemes. Es una mandataria aclamada, recibida con aplausos tras su gira de "rendición de cuentas" por todo el país. Ha sido bautizada como la que le susurra al oído a Trump, su popularidad ronda niveles envidiables, y multitudes de mujeres la aplauden por los símbolos feministas del Grito. Habla de soberanía, de justicia social, de la continuidad de la Cuarta Transformación. Su discurso suena a promesa cumplida, a historia de éxito. Pero detrás del relato triunfalista se oculta una realidad más compleja, más cuestionable. Porque sí, Sheinbaum se ha mostrado más competente, más disciplinada, menos rijosa que su antecesor (...) A ello se suman los

escándalos que ningún discurso puede tapar: corrupción, conflicto de interés, enriquecimiento ilícito, vínculos con el crimen organizado y el huachicol. (...)

Serpientes y Escaleras / Adán y el daño colateral

Salvador García Soto

(20251006), El Universal, Primera,5,Columna

La situación de Adán Augusto López cada vez se siente más complicada al interior de Morena y del gobierno de la presidenta Sheinbaum. Por más que la mandataria repita que aún no hay ninguna acusación en su contra, pero también diga que será la Fiscalía General de la República la que investigue y determine si hay algún tipo de responsabilidad o acusación contra el líder de los senadores morenistas, cada vez es más claro que al tabasqueño lo están dejando solo (...) Y si Adán se siente cada vez más en la cuerda floja ante las dimensiones del escándalo que lo envuelve (...) Ese sería el caso del proyecto que encabezaba Adán Augusto para impulsar como candidata de Morena en Chihuahua a su muy cercana senadora, Andrea Chávez, quien además del apoyo político de Adán, también recibió donaciones y apoyo financiero del empresario Fernando Padilla, uno de los contratistas y financieros del exsecretario de Gobernación, quien pagó las "caravanas de la salud" con las que la senadora Chávez promovía su imagen en campaña anticipada (...)

365 días / Nunca más ese terrorismo de Estado

Ciro Gómez Leyva

(20251006), Excélsior, Primera-Nacional,4,Columna

La presidenta Sheinbaum empeñó ayer su palabra ante un Zócalo lleno. Garantizó que la entrada en vigor de la nueva Ley de Amparo no desatará una persecución arbitraria, dictatorial y sin defensa inmediata posible en contra de ciudadanos con supuestos incumplimientos fiscales. Dijo que quienes han encendido la crítica a la reforma son los potentados que quieren seguir abusando de los intersticios legales para no pagar impuestos que tendrían que pagar. Como sea, lo esencial fue la frase expresada ayer: "La reforma a la Ley de Amparo garantiza a los ciudadanos sus derechos frente a cualquier acto de autoridad, eso está totalmente salvaguardado". La preocupación, que no debe de ser sólo de los "potentados", es comprensible. Venimos de un sexenio de acoso, amenaza, extorsión y acción alevosa del SAT y la UIF justificada de combate a la defraudación y los manejos económicos y financieros delictivos. Pero varios de quienes lo sufrieron saben que se trató de terrorismo de Estado para intimidar, doblar y espoliar. Cierto es que esa conducta prácticamente ha desaparecido y que la llegada a la UIF de un profesional riguroso, Omar Reyes Colmenares, permite abrigar la esperanza de justicia y de que esa siniestra persecución política no regresará (...)

Astillero

Julio Hernández López

(20251006), La Jornada, Política,8,Columna

Zócalo lleno, con notable presencia de estructuras corporativas (...) pero, por encima de todo, una concurrencia importante de personas de a pie, con asistencia individual convencida y esperanzada;

la base social de la Cuarta Transformación que sigue fielmente empujando para sostener el proceso de cambio esperado. Retórica sin destinatarios expresos pero fácilmente identificables. No más un sistema judicial de amparos (refugio de evasores) que sirva a empresarios mala paga, se apelliden o no Salinas Pliego, para prolongar indefinidamente el cumplimiento de obligaciones fiscales; la reiteración de que quien robe y traicione al pueblo enfrentará a la justicia, sin que se hubieran pronunciado los nombres de Adán Augusto o de vicealmirantes de tío hasta ahora intocado...

No es Normal / Liberen a mexicanos de flotilla

Viri Ríos

(20251006), Milenio Diario, Justicia, PP-14, Columna

El 31 de agosto zarpó una flotilla de 44 embarcaciones rumbo a Gaza con el propósito de transportar ayuda humanitaria. A bordo viajaban cinco ciudadanos mexicanos. En la madrugada del jueves, la flotilla fue interceptada y capturada por el ejército israelí. Al momento de redactar esta columna, la información oficial confirma que los cinco mexicanos permanecen privados de su libertad en Ketziot, una prisión de máxima seguridad ubicada en Israel. Su detención es ilegal a la luz del derecho internacional e inmoral a los ojos del mundo (...)

Capitanes

Sin autor

(20251006), Reforma, Negocios, 3, Columna

BanCoppel y Banco Multiva anunciarán hoy su integración a Multired, la red de cajeros automáticos compartidos conformada por HSBC México, Scotiabank, BanBajío, Inbursa, Banregio y Mifel. Esta alianza permite que todos los bancos participantes compartan su infraestructura y ofrezcan a los clientes el uso de cajeros automáticos sin comisión, disponibles las 24 horas y los 365 días del año. La integración a Multired de BanCoppel, que lidera Carlos López-Moctezuma, y Banco Multiva, con Tamara Caballero al mando, no sólo amplía esta alianza bancaria, sino que beneficiará a millones de usuarios del sistema bancario mexicano. El movimiento cobra relevancia en un mercado donde el efectivo sigue siendo el medio de pago predominante, pues representa más de 80 por ciento de las transacciones en operaciones menores a 500 pesos, de acuerdo con el Banco de México (Banxico). Con este paso, BanCoppel y Multiva buscan reforzar la inclusión financiera y ampliar la cobertura de servicios financieros en el País (...)

De Jefes

Sin autor

(20251006), El Financiero, Empresas, 19, Columna

Popeyes, la cadena de pollo al estilo de Louisiana, planea abrir más de 300 restaurantes en México en los próximos 10 años. Bajo la dirección comercial de Bryan Rojas, la marca se apoyará en acuerdos con franquiciatarios regionales como Border Crunch (Noroeste), Star Louisiana (Occidente), Grupo Euro (Centro) y Grupo Berny (Sureste) (...) Con más de 5 mil establecimientos en Estados Unidos y una expansión global impulsada por su matriz Restaurant Brands International (RBI), dirigida por Duncan Montero, Popeyes apunta a consolidarse como un actor clave en el competitivo mercado mexicano de comida rápida. La estrategia se centra en aprovechar la experiencia local de los franquiciatarios para posicionarse en un país donde el consumo rápido es uno de los sectores más dinámicos de América Latina (...)

Cuenta Corriente / ¿Auditorías fiscales amañadas en Quintana Roo?

Alicia Salgado

(20251006), Excélsior, Dinero,5,Columna

Hugo Garza Sáenz, director general de la Comisión de Agua Potable y Alcantarillado (CAPA) de Quintana Roo, no para de usar los "instrumentos" que considera necesarios para intentar doblar a Aguakan (...) Aguakan es siempre culpada de los "altos costos" del agua, pero las tarifas no las fija la empresa, sino la CAPA. Vea el caso: Tulum carece de drenaje, la planta de San Miguelito, en Cozumel, está obsoleta y las aguas residuales terminan en la zona natural protegida. Y en Chetumal se ha documentado ampliamente que la planta Centenario vierte aguas tratadas al humedal la Sabana. El deterioro no es anecdótico: hace unos días, tres trabajadores murieron en un accidente realizando trabajos en el drenaje por fallas de supervisión. (...)

La 5a Transformación / La histórica rivalidad de Larrea y Chico Pardo

Darío Celis Estrada

(20251006), El Herald de México, Mercados,21,Columna

Germán Larrea, el segundo hombre más rico de México, y Fernando Chico, el octavo, se detestan. El primero no perdona al segundo por haberle frustrado un gran negocio en el sexenio de Felipe Calderón. Era 2010, se estaba subastando el desarrollo del aeropuerto de Tulum (...) A la etapa final llegaron dos consorcios: Tradeco, de Federico Martínez, asociado a Aeropuertos de Argentina, de Eduardo Eurnekian, y Grupo México, de Larrea (...) Chico Pardo, dueño de Aeropuertos del Sureste (Asur) (...) sí logró echar abajo el proyecto. Chico Pardo era uno de los principales financiadores de Unifin, y recurrió a su fundador y amigo, Rodrigo Lebois Mateos (...) Ellos reventaron la licitación y le cerraron a Larrea la posibilidad de regresar al negocio de los aeropuertos (...)

Activo Empresarial / Las razones de Larrea; la contestación de Citi

José Yuste

(20251006), Excélsior, Dinero,1-2,Columna

Germán Larrea, el segundo empresario más rico del país, sorprendió el viernes pasado con una nueva oferta por Banamex, y ahora por 100% del Banco Nacional de México. Así, son dos ofertas por Banamex, la de Fernando Chico Pardo y la de Germán Larrea. El interés por Banamex, desde luego, es miel para los oídos del gobierno de la presidenta Sheinbaum. Que en su gestión haya dos fuertes y serios interesados por comprar Banamex, habla de cierta certeza para el negocio bancario. Si ya había un acuerdo entre Citi y Chico Pardo, para venderle al empresario las acciones de control (25% del banco), y el resto del banco (75% restante) venderlo a través de la Bolsa de valores, ¿por qué Germán Larrea insiste en una nueva oferta? Larrea es el segundo empresario más rico del país. Posee Grupo México, la principal empresa de cobre. (...)

Moneda en el Aire / Denuncias vigentes en CFE

Jeanette Leyva Reus

(20251006), El Financiero, Economía, PP-6, Columna

Desde el sexenio pasado, en la Fiscalía General de la República (FGR) de parte de la Comisión Federal de Electricidad (CFE) -que lleva actualmente Emilia Esther Calleja-, se encuentran denuncias importantes en contra de funcionarios de la dependencia, que a la fecha ni se avanza ni se desechan. Desde 2021, la CFE presentó siete denuncias derivadas de auditorías al ejercicio del 2019, sin que hasta ahora se conozca el avance o si se sobreesayeron, cuando los temas investigados son de corrupción y de millones de pesos y que con el tema del huachicol fiscal, muchos piensan que puede seguir el mismo camino que hoy tienen en la CFE, donde se denuncia, pero no se actúa. Son cuatro carpetas, las tres que la Fiscalía tiene aún en investigación son por temas en los gasoductos de Samalayuca-Sásabe, La Laguna-Aguascalientes y Tilla-Villa de Reyes; la cuarta es del Guaymas-El Oro, que tiene sin sobreesamiento (...)

Coordenadas / Banamex: el regreso del otro pretendiente

Enrique Quintana

(20251006), El Financiero, Opinión, PP-2, Columna

La historia de la venta de Banamex ha dado un nuevo giro. Cuando parecía que Citi tenía definido su camino —vender el 25 por ciento del banco a Fernando Chico Pardo y colocar el resto en los mercados accionarios— reapareció Germán Larrea con una oferta por el 100 por ciento de las acciones. El empresario no logró cerrar un trato con Citi hace poco más de un año, entre otras cosas, por las diferencias que tuvo con el gobierno de López Obrador. Ahora vuelve al escenario con una propuesta que, si prospera, cambiaría radicalmente el destino del banco. Hasta el domingo por la tarde, Citi ha dicho que 'no ha recibido formalmente' la oferta (...) Grupo México le habría planteado a Citi adquirir el 100 por ciento de las acciones. Una cuarta parte de Banamex a un precio similar al acordado con Chico Pardo —alrededor de 0.85 veces el valor en libros— y el resto a un múltiplo de 0.80 (...)

Historias de NegoCEOs / Larrea vs. Chico Pardo: el magnate minero contra el money maker

Mario Maldonado

(20251006), El Universal, Primera, 7, Columna

La batalla por Banamex pasó de ser una simple transacción financiera a una guerra de poder entre dos visiones del capitalismo mexicano. De un lado, Fernando Chico Pardo, el money maker, con su estilo corporativo, disciplinado y su propuesta de apertura bursátil; y del otro, Germán Larrea, el magnate minero, discreto pero implacable, que ha decidido apostar buena parte de su patrimonio para quedarse con el banco más emblemático del país (...) Chico Pardo (73 años) garantiza continuidad, regulación y una salida corporativa elegante, mientras que Larrea ofrece lo que más

ansía Citi después de tres años de idas y vueltas: liquidez inmediata (...) Larrea (71 años) busca coronar su carrera con una jugada maestra: pasar de ser el rey del cobre al banquero improbable. Si gana, no solo se convertirá en uno de los financieros más poderosos de México, sino en el empresario que logró reunir bajo su control a tres pilares del desarrollo nacional: minería, transporte y banca (...) Detrás de Banamex no hay solo cuentas, clientes y sucursales, sino muchos símbolos (...)

Gente Detrás del Dinero / ANAM, la joya de la corona

Mauricio Flores

(20251006), La Razón, Negocios,24,Columna

La Agencia Nacional de Aduanas de México está cumpliendo un papel que no habían tenido las garitas del comercio exterior durante muchas décadas: un sistema enfocado en hacer cumplir las leyes de importación y exportación, una de las balanzas de compensación a la competencia de productos venidos internacionales ante los fabricados en México; por tanto, una compleja red de información y operación logística que permite elevar la recaudación, la detección de fraudes y otros delitos como el "huachicol fiscal". Con ello, ANAM, bajo la conducción de Rafael Marín Mollinedo, aporta 12% de la recaudación tributaria del país (...) Uno de los lastres históricos a los que se ha tenido que enfrentar la administración de Marín Mollinedo en su actual periodo es la persistente corrupción a todo nivel: la detección y documentación puntual sobre la red de contrabando de combustibles y sobornos orquestada por los sobrinos políticos del exsecretario almirante Rafael Ojeda, así como retomar el control inicialmente de la aduana de Manzanillo al establecer un mando de confianza (...)

Al Mando / A la conquista de México

Jaime Núñez

(20251006), El Herald de México, Mercados,24,Columna

La cadena Popeyes, famosa por su pollo marinado y empanizado, anunció un despliegue en nuestro país con la apertura de más de 300 restaurantes en la próxima década. La firma, con más de 50 años de historia (...) encuentra en México un terreno fértil. No es casualidad: aquí confluyen tradición gastronómica, apetito por la innovación y uno de los mercados de comida rápida más dinámicos en la región. Bajo este plan, Border Crunch encabezará el crecimiento en el noroeste, Star Louisiana reforzará occidente con énfasis en Jalisco, Grupo Euro asumirá la región centro, y Grupo Berny impulsará el sureste. Duncan Montero, al frente de Restaurant Brands International en América Latina y el Caribe, considera que México representa una oportunidad decrecimiento excepcional que permitirá a la marca consolidarse en el país a largo plazo (...)

Ricos y Poderosos / Banamex, duelo de titanes

Marco A. Mares

(20251006), El Economista, Empresas y negocios,PP-34,Columna

Grupo México, de Germán Larrea, el segundo hombre más rico de México, presentó una oferta cuasi hostil por la compra de Banamex. A casi 10 días de que Citi anunció un acuerdo de compra venta con Fernando Chico Pardo, el octavo hombre más rico de México, la puja por el banco, se calienta de manera imprevista. Es un duelo a billetezcos entre dos pesos pesados de los negocios en México que se disputan la propiedad de Banamex, convertida en la novia más deseada del vecindario

bancario en el país. La operación podría realizarse en un monto que ronda los 9,000 millones de dólares (...) En ésta circunstancia, el destino de Banamex depende en primer lugar de la Presidenta de México, Claudia Sheinbaum, quién ya había dado su beneplácito a Chico Pardo. Habrá que ver si da su visto bueno a Larrea, quien fuera descarrilado de la puja en el sexenio lopezobradorista. (...)

Desde el Piso de Remates / Banamex: sorprende oferta de Larrea y desdén de Citi

Maricarmen Cortés

(20251006), 24 Horas, Negocios,14,Columna

Una semana después de que Citi anunció un acuerdo con Fernando Chico Pardo, presidente de Asur, para la venta del 25% de Banamex, por 42,000 millones de pesos, un precio de 0.80 veces valor en libros (VL), Germán Larrea, presidente de Grupo México sorprendió al presentar una oferta vinculante por el 100% del capital de Banamex (...) El problema para Citi y para Jane Fraser su CEO, es que la oferta de Larrea es más atractiva en precio que la de Chico Pardo y su obligación ante al Consejo de Administración es decidirse por la mejor opción en materia de rentabilidad para los accionistas. De entrada la oferta de México es más elevada porque ofrece un precio de 0.85 veces VL, por el 25% del capital, es decir el mismo porcentaje que le daría control a Chico Pardo, y por el 75% restante del capital ofrece un precio de 0.80 veces VL (...)

Sobremesa / "Eva" mordió la manzana de Adán (Augusto)

Lourdes Mendoza

(20251006), El Financiero, Nacional,PP-47,Columna

Esto de La Barredora es un culebrón mexicano que parece no tener fin. Que si Andrea Chávez está muerta políticamente; que si Morena abandonó a Adán; que si Adán se queda dormido en plena sesión; que si se la pasa viendo la Champions en su iPad. Las redes se han desbordado de memes, de críticas, de nuevas acusaciones, de burlas, de coraje, de miedo y hasta de culpas aventadas. De eso les voy a hablar. Es tal el cúmulo de fotos de Adán y Hernán con personajes de la vida pública "chairista" de México, que la ola de descalificaciones es infinita (...)



ADIÓS INVICTOS
Filadelfia perdió 21-17 ante Denver, Búfalo fue derrotado 23-20 por Nueva Inglaterra, y en la NFL ya no hay equipos con paso perfecto.



TÍTULO Y QUIEBRE
McLaren conquistó el bicampeonato de Constructores de la F1 tras el GP de Singapur, pero Oscar Piastri acusó al equipo de favorecer a Lando Norris.



Mazda
EDICIÓN DE ANIVERSARIO
Mazda celebra dos décadas en México. Una edición especial sobre su legado, filosofía y visión del futuro.

LUNES 6 / OCT. / 2025 CIUDAD DE MÉXICO

54 PÁGINAS, AÑO XXXII NÚMERO 11,596 \$ 30.00

REFORMA

C O R A Z Ó N D E M É X I C O

¡CAPITAL ROJIBLANCA!

La afición de las Chivas fue mayoría en el Olímpico Universitario, donde el Rebaño vino de atrás para derrotar a unos alicaídos Pumas y para meterse de lleno en la lucha por la Liguilla.

Toca huachicol fiscal su máximo en 2021

MARIO LÓPEZ

El punto más alto del huachicol fiscal en el País ocurrió en 2021, cuando Estados Unidos reportó exportaciones de diesel 44 por ciento arriba de lo que México registró oficialmente, de acuerdo con un análisis del Observatorio Ciudadano de Energía.

Ese año, Estados Unidos le vendió 286 mil barriles de diesel diarios, pero México sólo documentó el ingreso de 198 mil barriles de diesel al día, lo que representa una omisión de 88 mil barriles promedio al día.

El análisis elaborado por Francisco Barnés de Castro, integrante del Observatorio, no señala el impacto que tuvo el erario por contrabando de gasolina, debido a que el robo del diesel es más redituable para la delincuencia organizada, que lo puede vender directamente a las empresas transportistas antes que a las estaciones de servicio.

El análisis sugiere que el huachicol fiscal de diesel —que se refiere a la importación de este producto usando una fracción arancelaria distinta a la del combustible, como lubricantes, por ejemplo— nació y creció en el sexenio anterior.

“Hasta 2018, las cifras de exportación de diesel a México reportadas por la Agencia Internacional de Energía

No cuadran

Diferencia entre lo exportado por EU y lo registrado en México:

(MILES DE BARRILES DIARIOS DE DIESEL)



Fuentes: AIE, DoE de EU y Sener

(AIE) y el Departamento de Energía (DoE) de EU son muy similares a las importaciones registradas por el Servicio de Información Energética (SIE) de la Secretaría de Energía (Sener) de México.

“A partir de 2019 se empiezan a diferenciar claramente ambas cifras, delatando el inicio del huachicol fiscal de diesel”, expone el documento.

En 2019, EU documentó ventas por 286 mil barriles diarios en promedio a México, mientras que la Sener reportó 261 mil, una diferencia de 25 mil barriles diarios.

Rentará el Invi depas tras fracaso en venta

ALEJANDRO LEÓN

De casi 700 departamentos que fueron construidos bajo redensificación tras el sismo de 2017, sólo 28 fueron vendidos o apartados, por lo que el Gobierno capitalino suspendió ese esquema de comercialización y ahora los ofrecerá en renta asequible.

Del total, el Instituto de la Vivienda (Invi) usó 135 departamentos como pago a las constructoras y los restantes 537 los rentará.

“En el contexto de la situación del acceso a la vivienda en la Ciudad de México, no todo mundo tiene recursos para comprar los inmuebles, entonces, por eso es que se está tomando la decisión”, dijo en entrevista Inti Muñoz, titular del Invi.

Hasta el momento no se han establecido los precios de renta, aunque el Gobierno

capitalino ha señalado que el Programa de Vivienda Pública en Renta apunta a alquiler de alrededor de 7 mil 500 pesos.

Naxhelli Ruíz, investigadora de la UNAM, comentó que la redensificación en la CDMX no tuvo los resultados esperados.

Recordó que uno de los propósitos de la redensificación era darle prioridad a las personas damnificadas para que pudieran adquirir ese tipo de vivienda, pero cuestionó que tampoco se tomaron en cuenta los ingresos de los afectados por el sismo.

“El precio de mercado que propusieron al principio, no es realista. Si quieres que esos mecanismos funcionen los tienes que poner al alcance del mercado al que quieres que vayan dirigidos”, dijo.

CIUDAD

Queda en prisión Omar Bravo por abuso sexual infantil

NOÉ MAGALLÓN

GUADALAJARA.- El ex futbolista Omar Bravo se quedó ayer en prisión preventiva tras ser imputado formalmente por abuso sexual infantil agravado.

En la audiencia privada,

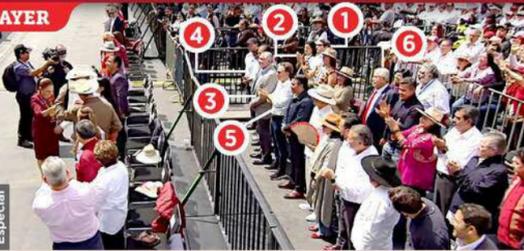
el ex delantero de Chivas se negó a declarar.

Fuentes cercanas al proceso informaron que entre las pruebas que recabó la Fiscalía contra Bravo están 42 fotografías, un par de videos y diversos testimonios, además del relato de la propia víctima, que hoy tiene 17 años.

Los defensores del mundialista con la Selección Nacional en Alemania 2006

DEL ‘DESCUIDO’ AL CORRAL

Los políticos que en marzo pasado dieron la espalda a la Presidenta Claudia Sheinbaum en el mitin de respuesta a los aranceles de Trump, ayer ya no salieron en la foto, pues fueron asignados a un área detrás de las vallas de metal.



DEFIENDE LEGADO DE AMLO; OMITE ROBO DE COMBUSTIBLE

NATALIA VITELA Y CLAUDIA GUERRERO

Desde el Zócalo capitalino, la Presidenta Claudia Sheinbaum lanzó un encendido reconocimiento a su antecesor, Andrés Manuel López Obrador, con el que, aseveró, no tendrá ruptura política.

“Se han empeñado en separarnos, en que rompamos. Su objetivo no es otro más que el de acabar con el movimiento de Transformación, que nos dividamos. Pero eso no va a ocurrir”, aseveró.

La Mandataria se refirió a su antecesor como un ejemplo de honradez y austeridad, que nunca se vendió a los poderosos y nunca se apartó de sus principios.

En contraste con esa encendida defensa, Sheinbaum omitió mencionar en su discurso por el Primer Año de su Gobierno, las acciones contra el huachicol fiscal que han llevado a un Vicealmirante de la Marina a la cárcel y tienen en la mira a otro que se encuentra prófugo, quienes son parientes del Secretario de Marina en el sexenio anterior, el Almirante Rafael Ojeda.

Tampoco habló de la detención de Hernán Bermúdez, líder del grupo criminal La Barredora y quien fuera



Alfredo Moreno

Secretario de Seguridad en el Gobierno de Adán Augusto López en Tabasco.

No se refirió tampoco a los escándalos del propio Adán Augusto quien ha sido exhibido por su enriquecimiento y dudas sobre su pago de impuestos o a los viajes onerosos de otros dirigentes.

Hizo un comentario general para quienes roben del erario: “En este México nuevo, la honestidad no es la excepción, es la regla. Y quien traicione y robe al pueblo, enfrenta la justicia. El poder no es para enriquecerse, es para servir con humildad”.

También dijo que la reciente reforma a la Ley de Amparo tiene dedicativa a los magnates que no quieren cumplir con el fisco.

CURIOSO INNATO

Pedro Meyer arriba hoy a sus 90 años con la curiosidad intacta; fue pionero de la fotografía digital en México y experimenta ahora con la IA. No teme al cambio, sino a dejar de crecer. **CULTURA**

Alertan por sobreregulación

Pierde el IMSS a 34 mil patrones

Sube 50% costo de empleo formal tras las recientes reformas laborales

STEFFANNY SORIANO

El Instituto Mexicano del Seguro Social (IMSS) pierde cada vez más patrones, una tendencia que preocupa a empresarios y sindicatos que atribuyen la situación al mayor costo del empleo formal tras las recientes reformas laborales.

En los últimos dos años, a nivel nacional se perdieron 34 mil 385 patrones, al pasar de 1 millón 73 mil 736 empleadores registrados en septiembre del 2023, a 1 millón 39 mil 351 al cierre de agosto de este año, de acuerdo con estadísticas del IMSS.

Javier Zepeda Orozco, vicepresidente de Desarrollo de Pymes en la Confederación de Cámaras Nacionales de Comercio, Servicios y Turismo (Concanaco Servytur) dijo que en las empresas aumentó en más de 50 por ciento el costo por trabajador formal en los últimos años.

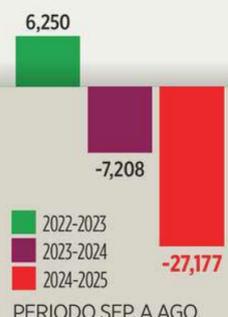
“Un trabajador que costaba 100 pesos hace seis años ahora representa un gasto de entre 168 y 170 pesos incluyendo prestaciones y cargas sociales. Si calculamos que una mipyme tiene 10 trabajadores, donde inevitablemente algunos tendrán que tomar vacaciones, permisos o incapacidades, el costo se vuelve exponencial. Esa carga financiera no la pueden soportar muchas pymes”, expuso.

Las micro, pequeñas y medianas empresas (mipymes) son responsable del 68 por ciento del empleo y representan el 99.9 por ciento de las unidades económicas del País, expuso.

Las reformas de los últimos años incluyen el aumen-

A LA BAJA

Empleadores que se dieron de baja ante el IMSS los últimos 2 años:



PERIODO SEP. A AGO.

to de días de vacaciones por ley —a partir del 1 de enero de 2023— lo que genera a los patrones mayores gastos en prima vacacional y sustituciones.

También la Ley Silla, como se llamó a una reforma a la Ley Federal del Trabajo que obliga a los empleadores en sectores de servicios, comercio y similares, a proveer sillas con respaldo suficientes para los empleados que trabajan de pie, además de permitir descansos periódicos durante la jornada laboral. También incrementos de entre 12 y 20 por ciento anual en el salario mínimo en los últimos cinco años.

Juan Huerta, líder de la CTM en Jalisco, admitió que la sobreregulación ha afectado al empleo formal.

“Nuestra defensa histórica ha sido por la dignificación del trabajo y mejores derechos, pero también reconocemos que las múltiples normativas y costos han provocado que muchas empresas formales desaparezcan y empujen a los trabajadores a la informalidad. Hoy casi la mitad de la población activa está fuera de la formalidad”, afirmó.

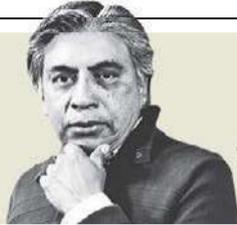


Ganadores

El Premio Firenze Entremuros fue para propuestas de arquitectura e interiorismo con funcionalidad, diseño e innovación. **SÓLO SUSCRIPTORES**



Rana Foroohar
"Los riesgos del ascenso de la extrema izquierda en Washington" - P. 25



Gerardo Esquivel
"Un consejo: hay que dejar de espantar a la inversión" - P. 12



Viri Ríos
"La única falta de los mexicanos en Israel fue desafiar el bloqueo" - P. 14

Informe. La Presidenta termina su gira de rendición de cuentas en el Zócalo ante 400 mil personas de todos los sectores; lanza vivas a la dignidad del pueblo y asegura: "vamos por el camino correcto"

La honestidad es la regla y quien robe irá ante la justicia: Claudia

FERNANDO DAMIÁN, CIUDAD DE MÉXICO

La presidenta Claudia Sheinbaum subrayó que su administración va por el camino correcto, reafirmó su compromiso de defender la patria y advirtió

que quien traicione o robe al pueblo enfrentará la justicia.

Desde el Zócalo, reiteró que la política de seguridad se decide de manera soberana en México y "nadie influye en ella, solo nues-

tra honestidad, convicción y certeza y perseverancia".

También adelantó que el tren a Nuevo Laredo se llamará "Golfo de México" y descartó romper con López Obrador. PÁGS. 6Y7

Saludos "de lejecitos"

Mandan a *corral vip* a Adán, Andy, Monreal y Luisa María

ISRAEL NAVARRO - PAG. 4

Carnaval y mitin político

Sindicatos, ONG y hasta Batman acuden al festejo

RUBÉN MOSSO - PAG. 8



Sheinbaum saluda a los contingentes que llegaron de todo el país para la celebración de su primer año en Palacio Nacional. ESPECIAL



Gaza. "Aniquilación total" de Hamás si no cumple: Trump

Moctezuma: la fortaleza de Norteamérica ante China depende ahora del T-MEC

JORDAN SAUCEDO, CIUDAD DE MÉXICO

Los embajadores de México en EU y de Canadá aquí participaron en la primera jornada del North Capital Forum. PAG. 18

Cierre de la jornada uno
"Haremos hincapié en el comercio justo": Altagracia

JORDAN SAUCEDO - PAG. 19

ARACELI LÓPEZ



Altagracia Gómez, del Consejo Asesor de Desarrollo Económico Regional y Relocalización.



México, EU y Canadá, mucho más que socios

UE: ¿gravar patrimonio?



EL UNIVERSAL

www.eluniversal.com.mx

EL GRAN DIARIO DE MÉXICO

ElUniversalOnline @El_Universal_Mx \$30

Lunes 6 de octubre de 2025

Birmex da contrato a empresa cuestionada

Le adjudica un acuerdo para el reparto de medicamentos, pese a que la compañía fue señalada por la ASF por no comprobar la entrega de fármacos

ENRIQUE GÓMEZ
—nacion@eluniversal.com.mx

El pasado 26 de septiembre, Birmex contrató mediante adjudicación directa a Medica Farma Arcar para la entrega de medicamentos en unidades médicas del IMSS-Bienestar de nueve estados.

Sin embargo, esta empresa fue señalada por la Auditoría Superior de la Federación (ASF) el pasado 5 de febrero, por no presentar documentación que comprobara que entregó medicamentos, vacunas e insumos en 368 hospitales y almacenes estatales y delegaciones, e incluso por un posible daño al erario en 2023.

Aun así, Birmex firmó el contrato BIRMEX-066/2025 con Medica Farma Arcar por 73 millones 279 mil pesos para encomendarle la entrega de medicamentos en Baja California, Baja California Sur, Sinaloa, Sonora, Hidalgo, Puebla, Tlaxcala, Ciudad de México y Estado de México.

En mayo del año pasado, la ASF dio la oportunidad a la empresa Medica Farma Arcar de que presentara la documentación que comprobara la entrega en tiempo y forma de los medicamentos, vacunas e insumos; sin embargo, la firma no lo hizo, hecho que quedó constatado en la auditoría presentada.

| NACIÓN | A4

73
MILLONES
279 mil pesos fue el monto del contrato asignado a Medica Farma Arcar para la entrega de medicamentos.

PRIMER AÑO DE GOBIERNO Claudia Sheinbaum Pardo



La Presidenta Sheinbaum destacó que en el primer año de su gobierno se redujo el homicidio doloso en 32%.

Sheinbaum: "Quien robe o traicione al pueblo pagará las consecuencias"

El poder no es para enriquecerse, sino para servir con humildad, dice en Primer Informe

PEDRO VILLA Y CAÑA
Y SALVADOR CORONA
—nacion@eluniversal.com.mx

La presidenta Claudia Sheinbaum advirtió que quien robe en el go-

bierno y traicione al pueblo enfrentará a la justicia, porque el poder no es para enriquecerse, sino para servir con humildad.

Al rendir su Primer Informe de Gobierno, la Mandataria destacó que en el primer año de su administración se ha reducido el homicidio doloso en 32%, es decir, 27 casos diarios menos.

Advirtió que la oposición quiere que se distancie de su antecesor, Andrés Manuel López Obrador,

porque desea acabar con la llamada Cuarta Transformación, pero aseveró que eso no va a ocurrir.

Ante la polémica desatada por la reforma a la Ley de Amparo, indicó que lo que se busca es evitar que sea el resguardo de por vida de los potentados de antes que no quieren pagar sus impuestos.

El Zócalo capitalino se llenó con más de 400 mil asistentes, de acuerdo con autoridades.

| NACIÓN | A6



JOSÉ NARRO ROBLES

"Una crisis es oportunidad para hacer lo que en condiciones normales cuesta mucho más. Ante la corrupción, estamos en uno de esos momentos, aprovechemos la oportunidad" |A21|

OPINIÓN

NACIÓN

- A5 Salvador García Soto
- A7 Mario Maldonado
- A9 León Krauze
- A20 Mauricio Merino
- A21 Leonardo Curzio

\$18.87
DÓLAR AL MENUDEO

Año 109, Número 39,391 CDMX 40 págs.



ESPECTÁCULOS

FLANS, EN FESTEJO INCONTROLABLE

Mimi e Ilse celebran 40 años del grupo con nuevo tema y la libertad de bailar y vestir como quieran.

| A28 |



ESPECIAL

Chilpancingo, un año de violencia incesante

Tras el asesinato del alcalde Alejandro Arcos, la criminalidad azota a esta ciudad

ARTURO DE DIOS PALMA
Corresponsal
—estados@eluniversal.com.mx

Chilpancingo.— Hace un año el alcalde de Chilpancingo, Alejandro Arcos Catalán, fue asesinado. Desde entonces, el juicio del único acusado por este crimen está en proceso y la violencia es una constante en la capital de Guerrero y sus alrededores.

20
HABITANTES

de Chautipan desaparecieron tras la ejecución del alcalde.

| ESTADOS | A11



En el Centro Histórico de la CDMX es común ver ciclotaxis que esperan pasaje durante largo rato estacionados en los pasos peatonales.

Ciclotaxis, sin control; incumplen reglamento

A un año de su entrada en vigor, las unidades operan sin orden

LAURA ARANA
—metropoli@eluniversal.com.mx

A más de un año de que entraron en vigor las reglas para el ordenamiento de los ciclotaxis en el Centro Histórico, las unidades se si-

guen estacionando y haciendo base sin control alguno. Por ejemplo, la propuesta inicial era que estos vehículos sólo podrían permanecer 10 minutos estacionados. En un recorrido se constató que se quedan hasta media hora.

La Secretaría de Movilidad adelantó que emprenderá nuevas acciones, que incluyen actualizar el padrón de este tipo de medios.

| METRÓPOLI | A15

UD

Las Chivas, en buena racha



El Guadalajara derrota a los Pumas (2-1), consigue su tercera victoria consecutiva y se acerca a los puestos de clasificación directa. | B1 |

CULTURA



Alza en sarampión apremia vacunas

| A25 |

Miles de personas asistieron al Zócalo para acompañar a la Presidenta.



Foto: Reuters

CELEBRA PRIMER AÑO DE ADMINISTRACIÓN

“No camino sola y no gobierno sola”

ANTE UN ZÓCALO CAPITALINO REPLETO, la Presidenta reiteró su misión de seguir transformando el país; destacó la baja en los homicidios y el incremento de programas sociales



A UN AÑO
DEL ARRIBO A LA PRESIDENCIA

POR ARTURO PÁRAMO

Al celebrar el primer año de su gobierno, la presidenta Claudia Sheinbaum aseguró que no hay divorcio entre ella y el pueblo, y reiteró que pondrá todo su empeño en llevar a cabo su labor de transformar la vida del país.

“Nos reunimos para conmemorar juntas y juntos un año del gobierno del pueblo, porque no camino sola, no gobierno sola”, dijo en su discurso ante un Zócalo de la Ciudad de México repleto de simpatizantes, en el cierre de su gira por el país para presentar los alcances de su gobierno en el primer año de su administración.

“Nuestro país transita por un camino de justicia social,



Vivimos un momento histórico. Nuestro país transita por un camino de justicia social, de dignidad y de garantía de derechos sociales, libertad, democracia y soberanía.”

CLAUDIA SHEINBAUM
PRESIDENTA DE MÉXICO

de dignidad y de garantía de derechos sociales, libertad, democracia y soberanía... No llegamos al gobierno sólo para administrar, llegamos para seguir transformando la nación, para el bien del pueblo”, puntualizó la mandataria.

En su discurso, que tuvo una duración de 54

minutos, la jefa del Ejecutivo federal resaltó que, en los últimos 12 meses, la comisión de homicidios dolosos se redujo en un 32% y destacó que la batería de programas sociales que entrega su administración es la más grande en su tipo en la historia del país.

La Presidenta recalco que los programas sociales seguirán siendo la columna vertebral de la política social para revertir la desigualdad y reiteró que gracias a ellos, 13.5 millones de personas salieron de la pobreza extrema.

Posteriormente, en un mensaje difundido en sus cuentas de redes sociales, tras el mitin que encabezó en el Zócalo capitalino, Claudia Sheinbaum aseguró que México va por el camino correcto. “No les voy a fallar”, subrayó la jefa del Ejecutivo.

PRIMERA | PÁGINAS 4 Y 5

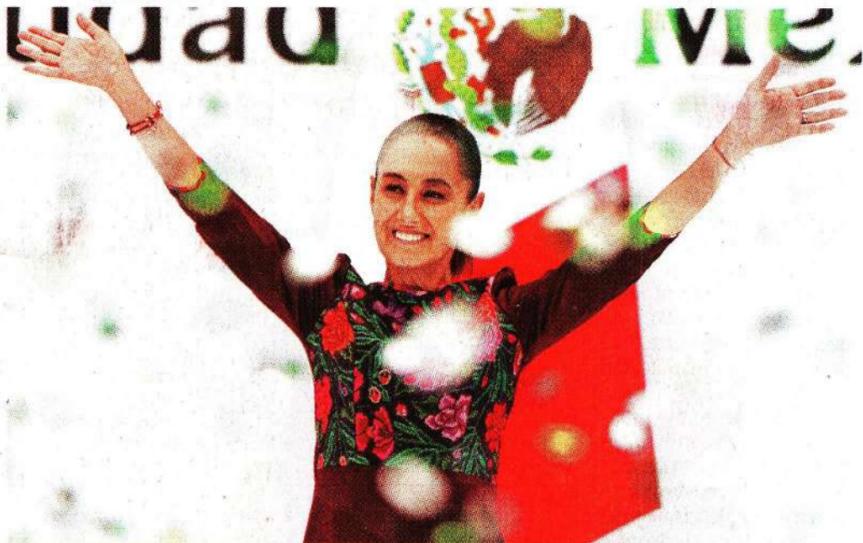


Foto: Reuters

LOGROS DESTACADOS



La brecha de ingreso entre el 10% más rico y el 10% más pobre se redujo de 27 a 14 veces.



El aumento al salario mínimo entre 2018 y 2025 es del 135 por ciento en términos reales.



Se aprobaron 19 reformas constitucionales y 40 nuevas leyes en los últimos 13 meses.



El desempleo se ubica en 2.7 por ciento, uno de los niveles más bajos del mundo.



Se crearon tres nuevos programas de Bienestar, destacando el apoyo a mujeres de 60 a 64 años.



El homicidio doloso se redujo en 32 por ciento en 12 meses.

OIC YA ANALIZA EL CASO

Senado detecta red interna de corrupción

POR LETICIA ROBLES
DE LA ROSA

Jefes de oficina de senadores, secretarios técnicos y asesores tejieron una red de corrupción para vender eventos realizados dentro del Senado, tramitar reconocimientos y hasta amedrentar a alcaldes, usando papelería membretada de la Cámara alta y amparados en la confianza de los senadores y en la complicidad de algunos integrantes de Resguardo Parlamentario.

La red fue detectada en agosto pasado, tras una alerta del alcalde de Ahome,

Sinaloa, Antonio Menéndez, quien recibió una presunta solicitud de la Comisión de Defensa Nacional para que recibiera a Gerardo Horta Ocaña y que éste “corrigiera” su estrategia de seguridad.

El escrito fue enviado por Anel Bautista Delgado, entonces jefa de oficina de la senadora Ana Lilia Rivera, presidenta de la Comisión de Defensa Nacional, quien se deslindó del documento y ordenó una revisión que reveló el *modus operandi* de la red.

El caso ya está en el Órgano Interno de Control (OIC) del Senado.

PRIMERA | PÁGINA 6

FUNCIÓN

LOCOS CREATIVOS

Con *Soy Frankelda*, Arturo y Roy Ambriz pasarán a la historia como los soñadores que apostaron todo para crear la primera película animada mexicana hecha completamente en *stop motion*.



Foto: Especial

FUNCIÓN

RESPONDE A HATERS

Tienen cuatro meses para aprender español, dijo Bad Bunny a quienes critican su aparición en el próximo Super Bowl.

ADRENALINA

LES SIGUE LLOVIENDO

Pumas dejó escapar el empate frente a Chivas, luego de que Álvaro Angulo fallara un penalti.

EXPRESIONES

VESTIGIOS PICTÓRICOS

Investigadores del INAH ubicaron 45 pinturas rupestres en el Cañón de las Manitas, en Puebla. / 26

JUSTIFICA DESPLIEGUE MILITAR

Chicago y Portland, zona de guerra, afirma Trump

AFP Y REUTERS

El gobierno de Donald Trump calificó a Chicago como una “zona de guerra” para justificar el despliegue de 300 soldados de la Guardia Nacional en la tercera ciudad más grande de Estados Unidos, pese al rechazo de la administración demócrata de la ciudad.

En tanto, el presidente estadounidense afirmó que Portland (Oregón), a donde fueron enviadas tropas desde California, está “en llamas, con insurrectos por todas partes”.

El gobernador de Illinois, J.B. Pritzker, acusó a los republicanos de buscar sembrar el caos.

GLOBAL | PÁGINA 24

EXCELSIOR

Pascal Beltrán del Río 2
Ciro Gómez Leyva 4
Cecilia Soto 14
Gabriel Reyes Orona 18



INTERÉS EN BANAMEX
**LARREA INSISTE EN COMPRAR;
CITI PREFERE A CHICO PARDO.**
PÁG. 4

EGIPTO. Israel y Hamás inician
cruciales negociaciones sobre
el futuro de Gaza. Trump
amenaza al grupo palestino.
PÁG. 38



SILLA ROJA. Reforma a la
Ley de Amparo, un regreso
al "amparo individualista"
del siglo XIX: Carbonell.
PÁG. 43



EL FINANCIERO®

AÑO XLIV · N.º. 11971 · CIUDAD DE MÉXICO · LUNES 6 DE OCTUBRE DE 2025 · \$10 M.N. · elfinanciero.com.mx

INFOGRAFÍA



EL COMETA C/2025 RS SWAN podrá verse en México entre el 18 y el 21 de octubre. Págs. 24 y 25



**PRIMER AÑO
DE GOBIERNO**

'AMLO, EJEMPLO DE HONRADEZ'

Vamos por el camino correcto: Sheinbaum

"Quien robe al pueblo, enfrentará a la justicia", advierte la presidenta; "el poder no es para enriquecerse, es para servir con humildad", enfatiza



PRIMER ANIVERSARIO. Encabezó un mitin en el Zócalo repleto de seguidores para celebrar un año de haber asumido como presidenta de México.

CUARTOSCURO

Estuvo acompañada por integrantes de su gabinete, gobernadores y empresarios

NACIONAL
nacional@elfinanciero.com.mx

La presidenta Claudia Sheinbaum advirtió desde el Zócalo capitalino que "en este México nuevo, la honestidad no es la excepción, es la regla. Y quien traiciona al pue-

blo, quien robe al pueblo, enfrenta a la justicia. El poder no es para enriquecerse, es para servir con humildad".

Al encabezar un mitin en la principal plaza pública del país para celebrar un año de haber asumido como presidenta de México, al

que asistieron 400 mil personas, según cifras oficiales, aseguró que nunca romperá con el expresidente López Obrador, porque ambos comparten valores como el de la honestidad.

La titular del Ejecutivo federal aprovechó para defender la reforma a la Ley de Amparo y reiterar que su gobierno no acepta injerencias ni intervencionismo.

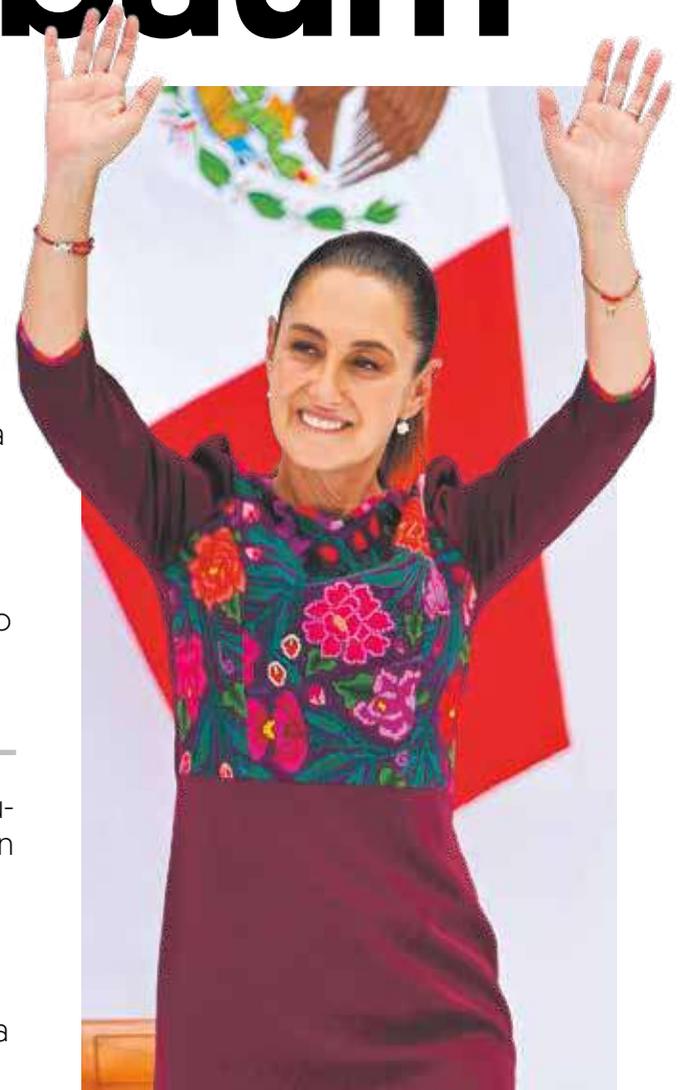
—Eduardo Ortega / PÁG. 40



Se han empeñado en separarnos [a AMLO y a mí], en que rompamos para acabar con el movimiento de transformación"

"Por más duras que sean las presiones, nosotros sólo hacemos reverencia a uno solo, al pueblo de México"

Claudia Sheinbaum
Presidenta de México



MENSAJE. "México, bajo ninguna circunstancia, aceptará intervenciones, intromisiones o cualquier otro acto desde el extranjero".

LUCÍA FLORES

ESCRIBEN

Enrique Quintana
COORDENADAS / 2

Jeanette Leyva
MONEDA EN EL AIRE / 6

Edmundo Jacobo
TELÓN DE FONDO / 34

Antonio Navalón
AÑO CERO / 27

Lourdes Mendoza
SOBREMESA / 47



En Primer Plano

Grupo México lanza oferta por el 100% de Banamex

• La propuesta de la empresa encabezada por Germán Larrea busca el total de los activos del banco, pero respetarían el porcentaje que adquirió Fernando Chico Pardo; Citi analizaría la oferta. ● PÁGS. 4-5

160,000 MDP representaría la oferta de Grupo México a Citi por el total de los activos de Banamex.

25 POR CIENTO de los activos fueron negociados por Fernando Chico Pardo hace algunos días con Citi.

México incumple T-MEC en energía, telecom y agricultura, advierte USTR

• El T-MEC incluye fecha límite de seis años; luego se puede abandonar si no conviene a los interesados, destacó el representante comercial de Estados Unidos.

“Estamos conversando porque no hace sentido extender el Tratado cuando los mexicanos no están cumpliendo partes del mismo”.

Jamieson Greer, REPRESENTANTE COMERCIAL. ● PÁG. 37

El tren México-Nuevo Laredo será inaugurado en este sexenio

• La obra avanza en tramos discontinuos, con ingenieros militares y empresas privadas, activando segmentos según la demanda de pasajeros.

1,200 KM es el recorrido completo del proyecto, que será nombrado Tren del Golfo de México. ● PÁG. 39

Empresas y Negocios

Se publicó en el DOF nueva regulación para esa actividad

Gobierno endurece el reglamento para el mercado de los hidrocarburos

• Permisos implican más requisitos, vigencias más cortas, condicionadas a la planeación de Sener.

Karol García ● PÁG. 33

Urbes y Estados



FOTO EE: HUGO SALAZAR

Armenta: polo de desarrollo, la apuesta para Puebla

• Se busca crear el primer parque científico y tecnológico. ● PÁG. 45

“El objetivo es que para el 2030 Puebla se haya convertido en el Silicon Valley de AL, atrayendo tecnología y talento”.

Alejandro Armenta, GOBERNADOR DE PUEBLA.

No camino sola: C. Sheinbaum

La presidenta Sheinbaum presentó, en un Zócalo abarrotado, un informe de los avances de su gobierno al cumplirse su primer año a la cabeza del Ejecutivo, y ratificó las bases de su gestión. ● PÁG. 46



“Por más duras que sean las presiones, nosotros solo hacemos reverencia a uno solo: al pueblo de México. Que se oiga bien, que se oiga lejos: el que manda es el pueblo”.

“El objetivo de algunos es que nos dividamos, que rompamos. Pero eso no va a ocurrir, porque compartimos valores”.

Claudia Sheinbaum, PRESIDENTA DE MÉXICO.

Sanae Takaichi, nueva líder del Partido Liberal de Japón

• Se perfila como primera ministra; la Bolsa abrió el lunes al alza. eleconomista.mx

Índice Nikkei 225



FUENTE: INVESTING

Opinión

- Enrique Campos ● PÁG. 10
- Marco A. Mares ● PÁG. 34
- Ricardo B. Salinas ● PÁG. 39
- Eduardo Ruiz-Healy ● PÁG. 48

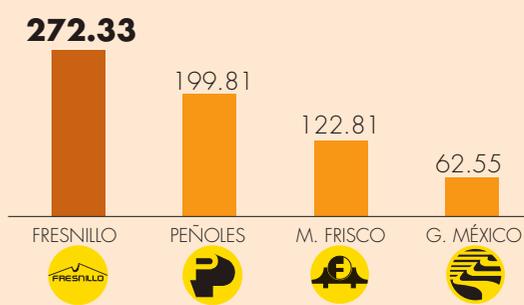
Rally de oro y plata impulsa a las mineras que cotizan en Bolsa

• Oro y plata pasan una etapa de auge, con precios récord, en beneficio de las empresas mexicanas que cotizan en Bolsa.

● PÁG. 26

Acciones de mineras mexicanas | VAR. % EN LO QUE VA DEL 2025

FUENTE: INVESTING



MAZDA MÉXICO 20 ANIVERSARIO 2005-2025

INFORMACIÓN EN PÁGINAS CENTRALES



7 509661 885870



La Jornada

DIRECTORA GENERAL: CARMEN LIRA SAADE
DIRECTOR FUNDADOR: CARLOS PAYÁN VELVER

LUNES 6 DE OCTUBRE DE 2025 // CIUDAD DE MÉXICO // AÑO 42 // NÚMERO 14810 // Precio 10 pesos

Zócalo pletórico para conmemorar el primer año de gobierno



▲ Al concluir la gira que emprendió por todo el país, la presidenta Claudia Sheinbaum reafirmó su compromiso con la Cuarta Transformación de la vida pública de México. Ante más de 400 mil personas que desbordaron el "corazón de la República", anunció que presentará un proyecto de innovación, que incluye el

desarrollo del Laboratorio Nacional de Inteligencia Artificial y el prototipo del vehículo eléctrico Olinia. Durante casi una hora de discurso, resaltó el récord de inversión extranjera directa, el alza en turismo, la fortaleza del peso y 19 reformas aprobadas en el Congreso, entre otros temas. Foto Roberto García Ortiz

“Vamos por el camino correcto”, subraya en mitin

Sheinbaum: en la 4T no hay cabida para la corrupción

● Confía en que con Estados Unidos y otras naciones habrá buenos acuerdos comerciales

● Sin subir impuestos, recaudación aumentará 500 mil mdp, destaca; homicidios bajaron 32%

● “Se empeñan en que rompa con AMLO, pero no ocurrirá”; reconoce su legado y principios

EMIR OLIVARES, ALMA E. MUÑOZ, CÉSAR ARELLANO Y ALONSO URRUTIA / P 3 A 5

Sindicatos de EU exigen reforzar revisiones del T-MEC en su país

● El mecanismo sobre derechos laborales se ha aplicado casi en exclusiva contra México

DAVID BROOKS Y JIM CASON / P 25

Periodistas de Iguala denuncian amenazas del crimen organizado

● Advertencia para que no difundan atentado contra activista, quien murió en un hospital

SERGIO OCAMPO, CORRESPONSAL / P 36

En la opacidad, el gasto millonario de partidos políticos

NÉSTOR JIMÉNEZ / P 10

GENOCIDIO



▲ Pinta en honor a la Global Sumud Flotilla, en la colonia Roma. Foto Luis Castillo R. MARTÍNEZ, A. TEJEDA Y AGENCIAS / CULTURA, P 31 Y 32

COLUMNAS

Nosotros ya no somos los mismos
Ortiz Tejeda 14

American Curios
David Brooks 33



Primer Año

Claudia Sheinbaum

"Estoy segura que vamos por el camino correcto"

↓ Tren México-Nuevo Laredo ya tiene nombre: "Tren del Golfo de México"
 • La Presidenta enumeró las obras de líneas de ferrocarril que están o estarán en marcha en territorio nacional.
 • El gobierno de Sheinbaum destinará en 2026 104 mil 576 millones de pesos en nuevos trenes de pasajero.

PAGS. 5 y 6

MUNDO PAG. 21

Trump envía tropas a Portland, desafiando a la justicia y a los estados demócratas

■ "Pone en práctica sus peligrosas palabras", lamenta gobernador de California

MUNDO PAG. 20

Netanyahu envía hoy a Egipto una delegación para negociar con Hamás

NACIONAL PAG. 12

Con novedoso procedimiento IMSS logra trasplante renal

Éxito. Especialistas del Centro Médico Nacional La Raza aplicaron un procedimiento de desensibilización a una paciente con enfermedad renal etapa 5, lo que permitió salvarle la vida.



NACIONAL PAG. 10

Falsean causa de inundaciones para ocultar negligencias

■ Dificulta cobro de seguros por anegaciones



LA ESQUINA

El diálogo en la esfera internacional es esperanzador siempre, como en el caso de Medio Oriente, donde después de mucho sufrimiento, las partes en conflicto podrán verse frente a frente y establecer mínimos que hagan posible acabar con uno de los peores episodios que se hayan escenificado en este cuarto de siglo. Es momento de que llegue a su fin por el bien de los involucrados

OPINIÓN

Rafael Cardona
Cristalazo-P3

Ricardo Becerra
Pista de aterrizaje-P4

Salvador Guerrero Chiprés
Tien de la 4T: puntual hegemonía-P15

Ganan Galia, Carmen y Sergio en México Canta... y Aldo de Nigris en LCDLF **pág. 34**

HOY ESCRIBEN

- Se veía venir **pág. 2**
JAVIER SOLÓRZANO
- No hemos aprendido nada **pág. 9**
EL DUENDE
- Dos años de la guerra de Israel en Gaza **pág. 27**
LEONARDO NÚÑEZ

Aniquilación de Hamas si no suelta Gaza, amenaza Trump

PRESIDENTE de Estados Unidos apremia avances en su plan de paz; hoy, negociaciones entre partes. **pág. 26**

La Razón DE MÉXICO

WWW.RAZON.COM.MX

LUNES 6 DE OCTUBRE DE 2025 NUEVA ÉPOCA • AÑO 17 • NÚMERO 5077

PRECIO \$10.00

LA PLAZA de la Constitución, ayer, en el informe de Claudia Sheinbaum.



CIERRA INFORMES EN ZÓCALO ABARROTADO

CSP: Vamos por el camino correcto; manda mensajes a deshonestos y potentados

YULIA BONILLA

La Presidenta Claudia Sheinbaum advierte que la honestidad hoy no es excepción sino regla; "quien traiciona al pueblo enfrenta a la justicia"

Sobre reforma al amparo afirma: "Es para evitar que sea resguardo de potentados que no quieren pagar impuestos"; calculan aforo de 400 mil personas

Aquí estamos, de pie, señala; ruta a Nuevo Laredo se llamará Tren del Golfo de México; descarta que pueda haber ruptura con AMLO **págs. 4 y 6**

DA BJ CONTRATO DE 50 MDP EN CONCURSO SIMULADO

DEMARCACIÓN a cargo de Luis Mendoza otorga licitación para bacheo a la empresa Innovación de Proyectos Terra; ésta compitió con Crolsa y Simetría Axial Constructiva; las tres se conectan entre sí por representantes, apoderados o socios. **pág. 19**



LUIS Mendoza Acevedo, alcalde de B.J.

Caliente

caliente.mx

Recibe de regalo*

\$1,000

SIN DEPÓSITO

PARTIDO FUTBOL AMERICANO	HANDICAP	TOTALES	A GANAR		
6 OCT 18:15		KANSAS CITY	-3.5 -106	O 46.5 (over) -110	-182
		JACKSONVILLE	+3.5 -112	U 46.5 (under) -110	+155

ESTOS MOMIOS, FECHAS Y HORARIOS PUEDEN CAMBIAR EN CUALQUIER MOMENTO. CONSÚLTALOS ANTES DE METER TU APUESTA.

Si apuestas **\$1,000** a este parlay cobrarías: **\$2,959**

*VALIDO SÓLO PARA NUEVOS USUARIOS. PERMISO SEGOB DGG/SP/404/87 DIVIÉRTETE RESPONSABLEMENTE. LOS JUEGOS CON APUESTA ESTÁN PROHIBIDOS PARA MENORES DE EDAD. CONSULTA TÉRMINOS Y CONDICIONES EN CALIENTE.MX



SPORTS

BAJA LA APP EN caliente.mx



Available on the App Store



El Sol de México®



CORTESÍA PRESIDENCIA

CLAUDIA SHEINBAUM, PRESIDENTA DE MÉXICO

“ESTOY SEGURA QUE VAMOS POR EL CAMINO CORRECTO”

RAFAEL RAMÍREZ Y JORGE SALCEDO

Cierra su primera gira nacional con llamado a la unidad y defensa de la soberanía. “¡Somos un país libre!”, subrayó

Ante una plancha del Zócalo capitalino llena y banderas ondeando, y multitudes coreando, la presidenta Claudia Sheinbaum Pardo cerró su primera gira nacional de rendición de cuentas al cumplir un año de

gobierno. En su mensaje, aseguró que México avanza en la dirección correcta, defendió la continuidad del proyecto de la *Cuarta Transformación* y llamó a la unidad frente a los intentos de división.

“Desde este Zócalo histórico, reafirmamos nuestro compromiso con la *Cuarta Transformación* de la vida pública de México. Una transformación que le pertenece al pueblo. Estoy segura, porque lo escuchamos en las plazas a lo largo de toda la República, vamos por el camino correcto. Aquí estamos, de pie, con la fuerza de nuestra historia, con el orgullo de nuestro presente y con la esperanza de nuestro porvenir. Co-

mo lo dije desde el primer momento ante ustedes, no les voy a fallar”, expresó.

Sheinbaum rindió homenaje a Andrés Manuel López Obrador, a quien definió como un ejemplo de honradez, de austeridad y de profundo amor al pueblo. “Nunca se vendió a los poderosos, nunca se apartó de sus principios. Y escúchenlo bien: su Presidenta tampoco lo hará, porque tenemos convicciones, tenemos principios”. **Pág. 4**

CIUDAD DE MÉXICO | **LUNES 6 DE OCTUBRE DE 2025** | AÑO LX | NO. 21,610 | ORGANIZACIÓN EDITORIAL MEXICANA

\$10.00

TRABAJA CON MÁS DE 350 MIL NEGOCIOS EN EL PAÍS

México es terreno fértil para PayPal

PayPal cumple 15 años en México y, para la compañía, el país se ha convertido en uno de los terrenos más fértiles para el desarrollo de las fintech en América Latina. Con una operación que pasó de tener 20 empleados a más de 500, la empresa ve en el mercado mexicano talento de clase mundial y un ecosistema de innovación que seguirá atrayendo inversiones. “Hay una apuesta bien importante para México a nivel corporación global”, dice Juan Luis Bordes, vicepresidente y director general de PayPal América Latina. **Pág. 12**

ESCALA CONFLICTO

Chicago es zona de guerra, según Noem

La secretaria de Seguridad Nacional de EU calificó a Chicago como “una zona de guerra”, luego de que agentes dispararan contra una mujer durante un operativo. **Pág. 23**



ESTO



Hiroshi Takahashi **Pág. 5**
Roberto Rock **Pág. 6**
Alberto Aguilar **Pág. 14**



REPORTE Indigo

CINCO DÍAS

EDICIÓN MÉXICO
No. 3329: LUNES 06 DE OCTUBRE 2023
reporteindigo.com

NACIONAL

Priorizan negocio y dejan sin agua a miles

Puebla enfrenta una crisis hídrica que combina desabasto, sobreexplotación de pozos y altos costos para las familias. Desde hace más de una década, el servicio de agua potable está concesionado a la empresa Agua de Puebla, bajo la figura de Concesiones Integrales cuestionada por diversas irregularidades



12

Durante su mensaje en el Zócalo de la Ciudad de México ante más de 400 mil personas, la mandataria hizo un balance de las decisiones tomadas en su primer año de gobierno; destacó que México goza de libertades y democracia

18



SHEINBAUM REAFIRMA LA TRANSFORMACIÓN



\$10

EL HERALDO

EMEXICO

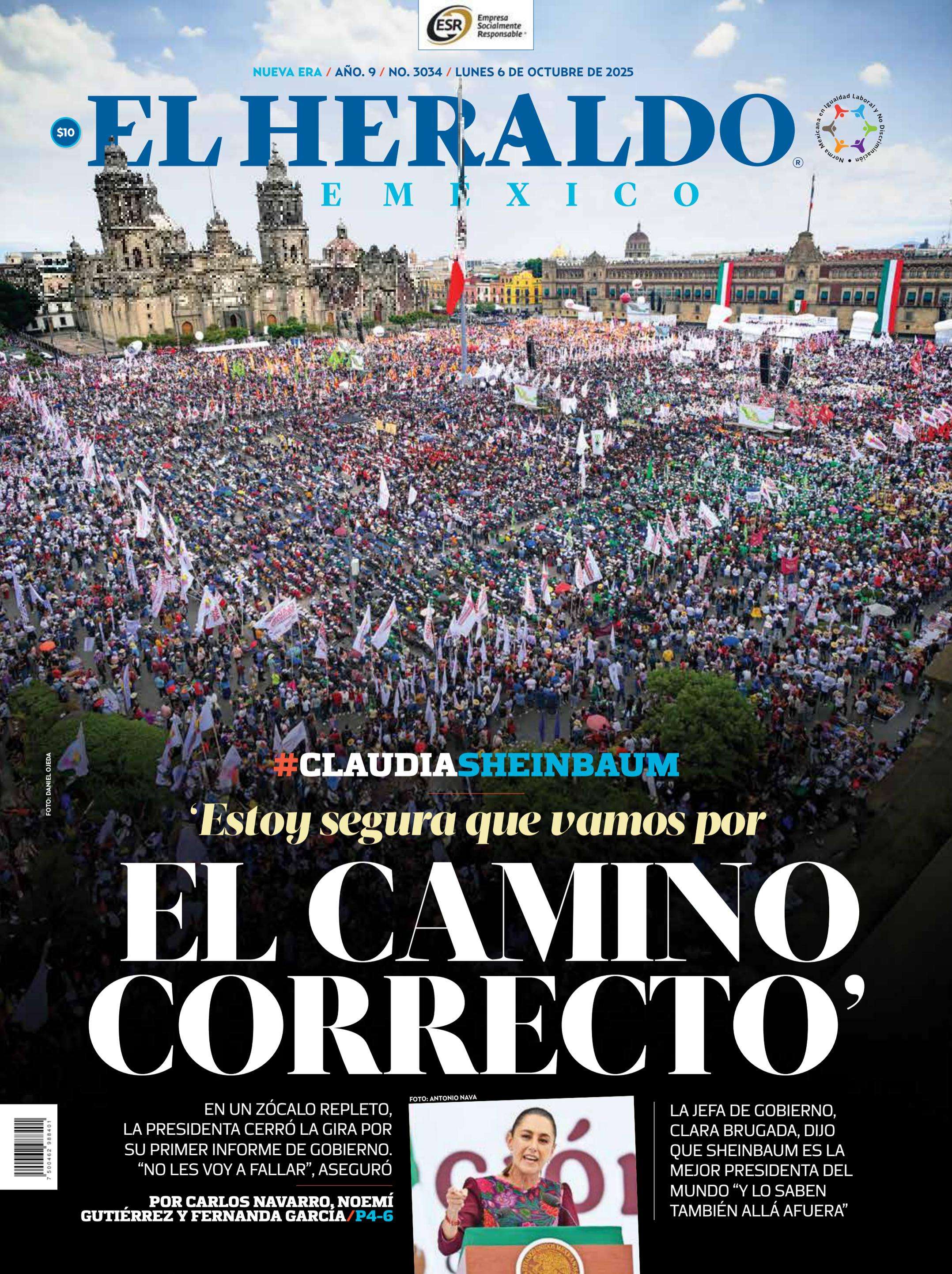


FOTO: DANIEL OJEDA

#CLAUDIASHEINBAUM

‘Estoy segura que vamos por

EL CAMINO CORRECTO’

EN UN ZÓCALO REPLETO, LA PRESIDENTA CERRÓ LA GIRA POR SU PRIMER INFORME DE GOBIERNO. “NO LES VOY A FALLAR”, ASEGURÓ

POR CARLOS NAVARRO, NOEMÍ GUTIÉRREZ Y FERNANDA GARCÍA/P4-6

FOTO: ANTONIO NAVA



LA JEFA DE GOBIERNO, CLARA BRUGADA, DIJO QUE SHEINBAUM ES LA MEJOR PRESIDENTA DEL MUNDO “Y LO SABEN TAMBIÉN ALLÁ AFUERA”



Historia



Retirada una publicación por un error "inadmisible" sobre la mano de Irulegi —P43

BARÓMETRO 40DB.

El PSOE pisa los talones al PP como primera fuerza política

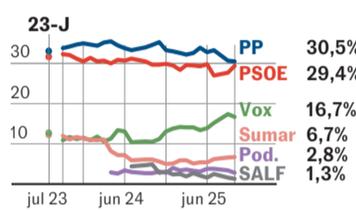
● Los populares pierden el 14,5% de sus apoyos en favor de Vox mientras los socialistas crecen por la caída de indecisos ● La derecha en bloque sí ganaría con holgura unos comicios

NATALIA JUNQUERA
Madrid

El PSOE recorta distancias con el PP. Los socialistas suben casi dos puntos en estimación de voto y se quedan a solo 1,1 puntos (29,4%) de la formación liderada por Alberto Núñez Feijóo (30,5%), que fue primera fuerza en las elecciones

de 2023, según el Barómetro del instituto 40dB. para EL PAÍS y la Cadena SER. La diferencia entre los dos primeros partidos es la más estrecha desde los anteriores comicios. El PP ha perdido el 14,5% de los apoyos en favor de Vox, que sigue fuerte en las encuestas (16,7%), aunque frena su

Estimación de voto



avance. A los socialistas les beneficia la reducción de los indecisos. Por bloques, sin embargo, las derechas ganarían unas elecciones si se celebraran ahora, con hasta un 48,5% de los votos entre PP, Vox y la formación de Alvisé, frente al 38,9% de la izquierdas de PSOE, Sumar y Podemos. —P16

Muere el expresidente de Extremadura Guillermo Fernández Vara

MANUEL VIEJO
Madrid

Guillermo Fernández Vara falleció ayer de un cáncer de estómago a los 66 años. Sereno, sosegado e imperturbable, el político socialista fue presidente de la Junta de Extremadura en dos etapas, de 2007 a 2011 y de 2015 a 2023. En medio, lideró la oposición en la comunidad. Hijo de juez y licenciado en Medicina, llevaba más de 30 años dedicado a la política. —P20

Gratitud en la despedida

Pedro Sánchez —P21

El primer ministro francés presenta un Gobierno continuista y sin la izquierda

RAQUEL VILLAÉCIJA
París

Casi un mes después de ser nombrado primer ministro de Francia, Sébastien Lecornu reveló ayer la composición de su equipo: una lista de 18 nombres sin grandes sorpresas, donde 13 ministros repiten y en el que se mantienen todos los pesos pesados. Entre las cinco incorporaciones, no hay nadie de la izquierda, lo que hacer retornar el fantasma de otra moción de censura. —P8



Llegan a España 21 españoles de la flotilla deportados por Israel. 21 españoles que formaban parte de la flotilla a Gaza llegaron anoche al aeropuerto de Barajas tras ser deportados por Israel. Entre ellos, la exalcaldesa de Barcelona Ada Colau. c. ÁLVAREZ —P3

Israel y Hamás negocian los últimos detalles del plan para Gaza

Egipto acoge las conversaciones entre presiones de Trump y Netanyahu

ANTONIO PITA
Jerusalén

Egipto acoge desde hoy las conversaciones indirectas entre Israel y Hamás para acordar los últimos detalles del plan de paz para Gaza. La negociación llega en medio de las fuertes presiones del presidente de EE UU, Donald Trump, que asegura a través de su secre-

tario de Estado, Marco Rubio, que falta aclarar solo un 10% del plan. Todo avanza muy rápido, simbóli-

Encuesta

La mayoría de los españoles cree que en Gaza hay un "genocidio" —P17

camente en la víspera del segundo aniversario del ataque de Hamás que dio pie a la invasión israelí. Mientras las bombas siguen cayendo sobre Gaza, la Casa Blanca y el primer ministro israelí, Benjamín Netanyahu, aprietan a Hamás para que salga adelante la lista de 20 puntos que ya pactaron entre ellos. —P2

Tener una hernia discal es un problema.

Y no saber que existe el Instituto Clavel podría ser otro.

Neurocirugía que cambia vidas.

Pida cita en institutoclavel.com
Barcelona: +34 936 09 07 77
Madrid: +34 919 14 84 41



INSTITUTO CLAVEL

What's News

Business & Finance

- ◆ **Sharpie maker Newell Brands** found a way to manufacture the marker competitively in the U.S., writing a playbook for producing low-cost, high-volume goods domestically. **A1**
- ◆ **OpenAI's Sam Altman** embarked on a global fundraising and supply-chain campaign, seeking partners that can help meet the ChatGPT maker's insatiable demand for computing capacity. **B1**
- ◆ **OpenAI is changing** its handling of copyright works in Sora, its AI video-generation app, to give copyright holders more control over how their characters are used. **B3**
- ◆ **Some 100,000** federal workers came off the government's payroll last week, the latest bit of unwelcome news for the softening U.S. labor market. **A2**
- ◆ **OPEC and its allies** agreed on a restrained oil output increase on par with earlier moves, a bet that the group can eke out more revenue without causing prices to crash. **B3**
- ◆ **Four days after** Asahi Group was targeted by a cyberattack, production at many of the brewer's plants in Japan remained offline. **B3**
- ◆ **Competing claims** to First Brands' assets point to questions and risks surrounding the sources of supply-chain finance. **B3**
- ◆ **Sports investment** specialist Arcos set up a new business line to connect qualified high-net-worth investors with professional-sports-ownership opportunities. **B5**

World-Wide

- ◆ **Delegations from the U.S., Israel, Hamas and Middle Eastern countries** are set to meet in Egypt for talks that could pave the way for a cease-fire in Gaza and the release of hostages, but ending the war remains a more distant goal. **A1, A7-8**
- ◆ **The federal government** shutdown is unrolling as a partisan staring contest, lacking for now the political or practical consequences that would create pressure to break the impasse. **A1**
- ◆ **China has exploited** a hidden funding conduit to pay Iran for its oil in the face of U.S. sanctions that make such settlements all but impossible. **A1**
- ◆ **The Pentagon said** about 200 members of the California National Guard who were under federal control were being reassigned to Portland, Ore., a day after a judge blocked the Trump administration from deploying Oregon troops. **A3**
- ◆ **The Supreme Court** in its new term will hear cases that could shape the Trump presidency, U.S. elections and transgender rights. **A3**
- ◆ **Jury selection** was scheduled to begin in the case of a Trump supporter accused of orchestrating a straw-donor scheme to benefit Trump's unsuccessful 2020 re-election bid. **A4**
- ◆ **France's new prime minister** named a government, bringing back former Finance Minister Bruno Le Maire to serve at the defense ministry and leaving other key positions largely unchanged. **A18**

JOURNAL REPORT

Investing Monthly: Should you invest in private equity in your 401(k)? **R1-6**

CONTENTS	Markets Digest..... B7
Arts in Review..... A13	Opinion..... A15-17
Bankruptcies..... B9	Personal Journal A11-12
Box Office..... B2	Sports..... A14
Business News..... B3	Technology..... B4
Crossword..... A14	U.S. News..... A2-6
Headword on Street..... B10	World News A7-8, 18



Hostage families and supporters hold a prayer rally in Tel Aviv calling for the end to the war in Gaza ahead of cease-fire talks.

Meetings Aimed at Cease-Fire In Gaza Set to Start in Egypt

U.S., Israel, Hamas Mideast delegations seek hostage deal; ending war is elusive

Delegations from the U.S., Israel, Hamas and Middle Eastern countries are set to meet on Monday in Egypt for

By Anat Peled in Tel Aviv and Summer Said in Dubai

highly anticipated talks that could pave the way for a cease-fire in Gaza and the release of hostages. But ending the nearly two-year-old war remains a more distant goal.

The parties meeting in Cairo will try to come to agreements over key points, including Israeli military withdrawal lines in Gaza and the names of high-profile Palestinian prisoners to be released in exchange for the remaining 48 hostages, including as many as 20 that Israel believes to be alive. Even if those talks succeed, however, they won't immediately end the conflict, U.S. officials acknowledge. President Trump said on Truth Social on Sunday that the talks were "proceeding rapidly" in the lead-up to Monday's meeting. "I am told that the first phase should be completed this week, and I am asking everyone to MOVE FAST," he said.

Asked on Sunday on NBC whether the negotiations indicate the end of the war in Gaza, Secretary of State Marco Rubio said, "Well, not yet. There's some work that remains to be done." Rubio said the path to bringing the conflict to a close will come in two phases: The first includes the coming meetings and working out logistics of the hostage release. "But that work is happening even as I speak to you this very moment," he said. The second, harder, part is working out what happens in Gaza after Israel withdraws to the agreed-upon lines, Rubio said. The plan includes creating a Palestinian technocratic leadership in Gaza.

"You can't set up a government structure in Gaza that's not Hamas in three days," he said. "I mean, it takes some time." Trump, who has pressured all sides to come to the table, appeared optimistic about the initial talks. "We'll see how it turns out," he said Sunday. "But I'm hearing it's going very well." On Saturday he had pushed for a quick resolution, writing on social media, "Let's get this done, FAST." Trump is sending his top envoys Steve Witkoff and

- ◆ **Hamas grapples with plan to end conflict..... A7**
- ◆ **Gazans' message to Hamas: End war now..... A8**

Parties Dig In, Await Pain From Shutdown

Pressure to resolve stalemate expected to build once workers start missing checks

By RICHARD RUBIN AND SIOBHAN HUGHES

WASHINGTON—The federal government shutdown is dragging toward its second week in a partisan staring contest, lacking for now the political or practical consequences that would create enough pressure to break the impasse. All signs point to another week of posturing and repeat Senate votes that fail to get the 60 votes needed to reopen the government. Congressional leaders in both parties insist that they have the upper hand and that the other side bears the blame for the shutdown. "Right now, we're at a stalemate," Senate Majority Leader John Thune (R., S.D.) said on Fox, urging Democrats to buck their party's leaders. "They'll get another chance on Monday to vote again, and I'm hoping that some of them have a change of heart." Even if the two sides make progress on negotiating a deal, President Trump's approval is necessary to end the shutdown, and he has preferred mocking Democrats on social media to engaging with them in the standoff's first five days. The White House has already paused funding for transportation and energy projects in Democratic-majority

- ◆ **Federal buyouts darken employment outlook..... A2**
- ◆ **Jeffries looks past Trump's memes toward deal..... A4**

Sharpie Rewrites Low-Cost Playbook In the U.S.

By NATASHA KHAN

MARYVILLE, Tenn.—Tucked in the foothills of Tennessee's Smoky Mountains is a factory that has figured out a way to manufacture in America that is cheaper, quicker and better.

It is the home of a famous American writing implement: the Sharpie marker. Pen barrels whirl along automated assembly lines that rapidly fill them with ink. At least half a billion Sharpie markers are churned out here every year, each one made of six parts. Only the felt tip is imported, from Japan.

It didn't used to be this way. Back in 2018, many Sharpies were made abroad. That is when Chris Peterson, who was the CFO of Sharpie maker Newell Brands, challenged his team to answer a question: How could they keep Newell from becoming obsolete compared with factories in Asia?

"I felt like we had an opportunity to dramatically improve our U.S. manufacturing," he said. Peterson is now the CEO. And these days, most Sharpies—in all 93 colors—are made at this 37-year-old factory. Newell did it without reducing the employee count, and without raising prices. But to get to this place took close to \$2 billion in investments across the company, thousands of hours of training and a total overhaul of the production process.

Please turn to page A6

INSIDE



PERSONAL JOURNAL
Septuagenarian entrepreneurs leverage technology, experience and contacts. **A11**



ENTERTAINMENT
Taylor Swift's new movie brought in \$33 million despite little promotion. **B1**

Grown-Ups Ditch Happy Hour for Sack Races and Duck-Duck-Goose

Adults rediscover the joys—and aches—of their favorite elementary-school pastime

By XAVIER MARTINEZ

Many say they crave a return to simple, in-person fun after years of pandemic-era isolation. They're making field days the centerpiece of birthday celebrations and bachelorette parties. "When you were in elementary school, what was your favorite day of the year? It was field day," said Nichelle Taitt, who organized an 18-and-older field day in September in the Charlotte, N.C., area attended by about 70 people, including actress and comedian Sheryl Underwood. But adult games come with adult complications. Age and alcohol can send a field day off the rails. Social media is full of

The two men were in a shouting match about proper twerking form. They weren't at the club. They were standing in broad daylight in a Brooklyn park playing the "ping pong shake," a game in which they were to shake ping-pong balls out of an empty Kleenex box strapped to their waist. Lost in the heat of competition, they had interrupted a field day. Across the country, adults are embracing their youthful side to the extreme, gathering in parks to toss water balloons, play tug of war and hop around in competitive sack races.

Please turn to page A2

Trump Jr.'s Friend Tries to Cash In

Gentry Beach stirs confusion abroad as he pursues billions in investments

The president of the Democratic Republic of Congo sat with a veteran U.S. diplomat recently in a hillside

By Rebecca Ballhaus, Drew Hinshaw and Joe Parkinson

villa overlooking Kinshasa to resolve a question that had been troubling him. A Texas investor named Gentry Beach was regularly touring Central Africa, trying to purchase mining concessions as part of an "economic diplo-

macy" campaign he credited to President Trump. Beach had let it be known he was friends with Donald Trump Jr., showing what senior Congolese officials described as text messages with the U.S. president's eldest son, and their photos together. Did he speak for the Trump administration? Thousands of miles away, Pakistan's government had been asking the same question. Beach—a groomsman at Trump Jr.'s 2005 wedding—

Please turn to page A10

China Finds Secret Way To Pay for Oil From Iran

By LAURENCE NORMAN AND JAMES T. AREDDY

U.S. sanctions make it nearly impossible to pay Iran for its oil. China has figured out how to do it anyway, in an arrangement that has largely been secret. The hidden funding conduit has deepened economic ties between the two U.S. rivals in defiance of Washington's efforts to isolate Iran. The barter-like system works like this, said current and former officials from several Western countries, including the U.S.: Iranian oil is shipped to China—Tehran's biggest customer—and, in return, state-backed Chinese companies build infrastructure in Iran. Completing the loop, the officials said, are a Chinese state-

owned insurer that calls itself the world's largest export-credit agency and a Chinese financial entity that is so secretive that its name couldn't be found on any public list of Chinese banks or financial firms. The arrangement, by sidestepping the international banking system, has provided a lifeline to Iran's sanctions-squeezed economy. As much as \$8.4 billion in oil payments flowed through the funding conduit last year to finance Chinese work on large infrastructure projects in Iran, some of the officials said. Iran exported \$43 billion of mainly crude oil last year, according to estimates by the U.S. Energy Information Administration. Western officials estimate that around 90% of those exports go to China.

Please turn to page A8



KENNY HOLSTON/THE NEW YORK TIMES

Trainees in the Future Soldier Preparatory Course at Fort Jackson, S.C. About 95 percent of them will make it to basic training.

The Program That Rescued Army Enrollment

By GREG JAFFE

FORT JACKSON, S.C. — His journey to the Army began last year when he lost his job as a hotel maintenance man and could only find work picking up trash at an Amazon warehouse.

At 42, Joseph King had given up on ever meeting the military's enlistment standards.

Then he heard about an Army program, launched three years ago during one of the worst recruiting droughts in U.S. history, that helps those who aren't eligible to join because they are overweight or unable to pass the military's aptitude exam.

In late August, Joseph was sitting in a classroom at Fort Jackson, S.C., with 13 other trainees, most of whom were half his age. The instructor was showing them how to calculate a salesperson's income based on salary, sales and

More Than One in Five Recruits Go Through Remedial Course

commission. "What's a commission?" the teacher asked.

The trainees were silent. "Guys, I know this is insanely boring," she said, "but we still have to learn it."

Joseph rubbed his face. He knew what was at stake: health benefits, housing, a better life for his wife and five children.

Defense Secretary Pete Hegseth has credited the military's strong recruiting numbers this year to a nationwide surge in patriotism and a love for President Trump. "What changed is a commander in chief that Ameri-

ca's young people believe in," Mr. Hegseth told lawmakers this summer. "You can feel it in the ranks."

Mr. Trump echoed the sentiment: "We're getting the best people that you've ever seen."

Mr. Trump's election win and a higher unemployment rate among people ages 16 to 24 could have played a small role in improving recruiting, Army officials said. The Army's recent success, though, would not have been possible without the program at Fort Jackson. About 22 percent of the Army's more than 61,000 new recruits this year came in through the Future Soldier Preparatory Course, a senior Army official said.

Trainees in the program have 90 days to meet the Army's minimum academic and body fat standards, or they are sent home. Those who pass go directly to 10

Continued on Page A14

Hostages First For Gaza Deal, Rubio Suggests

By AARON BOXERMAN

JERUSALEM — Secretary of State Marco Rubio said on Sunday that the United States was hoping for a quick deal to bring home all hostages in Gaza as Israel and Hamas head into a new round of negotiations fraught with potential stumbling blocks.

Mr. Rubio acknowledged on NBC's "Meet the Press" that the next phase of negotiations on President Trump's plan to end the Gaza war would be tougher, touching on issues such as disarming Hamas and setting up a new government for Gaza that excludes the Palestinian militant group.

Asked whether the two-year-old war was over, Mr. Rubio responded: "Well, not yet. There's some work that remains to be done." He went on to say that Hamas had "agreed to the president's hostage release framework."

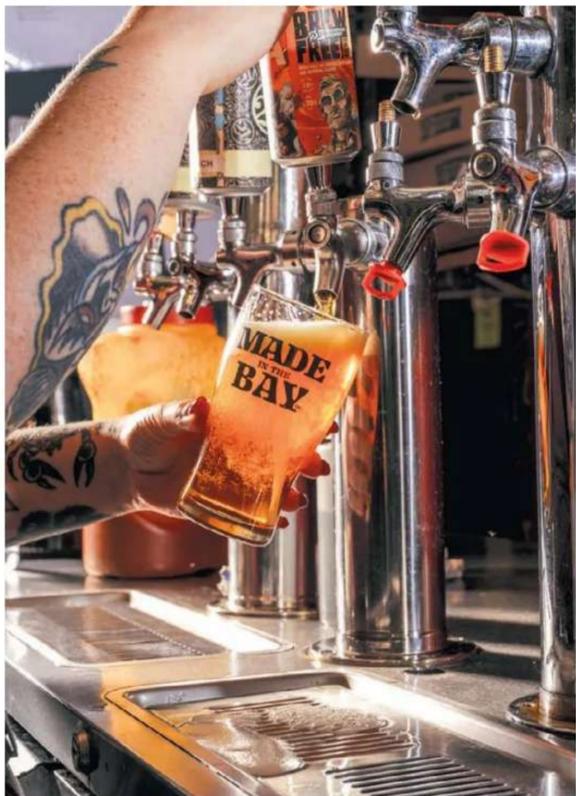
Mr. Rubio spoke a day before a new round of indirect negotiations between Israel and Hamas was expected to begin in Egypt. Israel and Hamas do not speak directly, instead relying on Qatari and Egyptian mediators to act as go-betweens, ferrying messages back and forth.

Ron Dermer, an aide to Prime Minister Benjamin Netanyahu of Israel, will lead Israel's delegation. On Sunday, Hamas said its negotiators — headed by the senior leader Khalil al-Hayya — had arrived in Egypt for the talks.

Continued on Page A6

POWER MOVE Israel's leader is taking credit for a U.S.-imposed deal. News Analysis. PAGE A6

Weak Sales Mean Last Call for Many Craft Beers



KELSEY MCCLELLAN FOR THE NEW YORK TIMES

Once the darling of the alcohol industry, small-batch beer makers like 21st Amendment Brewery are closing as tastes change.

By JULIE CRESWELL

For more than two decades, pints of lagers and ales flowed from the taps at 21st Amendment Brewery.

An early mover in craft brewing, the bar and restaurant flourished in San Francisco's South Park neighborhood, near the financial district and the Giants' Oracle Park, serving its own specialties like Hell or High Watermelon beer.

But after 25 years, 21st Amendment, named after the constitutional amendment that made alcohol legal after Prohibition, will say "last call" for the final time later this month as it shuts its doors.

What's happened to 21st Amendment isn't unique, as craft breweries across the country shutter or file for bankruptcy at a rapid rate.

Sales of craft beer fell 4 percent last year, according to the Brewers Association, the lobbying arm for small and independent brewers. There have been more brewery closings than openings over the past 18 months, the first time that has happened in 20 years.

And the big beer companies, which built or acquired smaller craft breweries during the industry's heyday, are now jettisoning some of those brands. Last year, Molson Coors sold four of its craft beer companies to a cannabis

Continued on Page A18

CONGRESSIONAL MEMO

As Shutdown Grips U.S., Parties Mostly Shrug

Each Side Sees Advantage in Deadlock

By ANNIE KARNI

WASHINGTON — At the White House, President Trump is posting A.I.-generated memes about the government shutdown, depicting his wonky budget director dressed as the Grim Reaper and ready to visit death on the federal bureaucracy.

In the Senate, Democrats show no sign of backing down from their demands in the shutdown fight, while Senator John Thune, Republican of South Dakota and the majority leader, has given verbal shrugs to reporters who ask about the status of his non-existent negotiations with the other party about how to bring the crisis to an end.

"I don't know that there's a lot to sort out," Mr. Thune said on MSNBC on Friday, before sending senators home for the weekend.

And in the House, Speaker Mike Johnson has canceled votes for this week, telling his members they could stay home for the third straight week given the shutdown logjam.

With Mr. Trump and lawmakers having made no progress on a deal that would reopen the government, one thing was clear as the shutdown headed into its second workweek: There was little sense of urgency in Washington about cleaning up a mess that has thousands of federal workers facing furloughs and possible layoffs, and could disrupt critical federal programs.

It all reflects the reality of two parties so convinced that they have the political advantage in their partisan battle that a shutdown has seemed inevitable for weeks, and a quick resolution feels out of reach.

Republicans who hold a governing trifecta have adopted a mostly passive posture in the shutdown fight, insisting that Democrats accept their short-term government funding bill without concessions.

Staring down the shutdown deadline, they did not even bother engaging in the typical political theater that often precedes such time-crunch crises on Capi-

tol Hill. In shutdown showdowns past, lawmakers worked late into the evening or the early hours of the morning to at least appear as if they were doing everything possible to head off disaster. This time around, Mr. Thune did not keep the Senate in session much past the dinner hour last Tuesday after a pair of failed votes made it clear that Congress would surely miss the midnight deadline for funding the government.

The weekend break was more evidence that they felt little pressure to reassure Americans they were on the job and working hard to break the logjam. Mr. Trump's trolling has only underscored the blasé attitude.

It was not always like this. "In 2013, the shutdown felt big, novel, even extreme," said Brendan Buck, who served as a top adviser to former Speakers John A. Boehner and Paul D. Ryan, both Republicans.

That year, amid a bitter budget standoff over President Barack Obama's health care law, Republicans shut down the government for the first time in two decades.

The ordeal carried with it a sense of fear and urgency. Mr. Obama himself appeared in the White House briefing room to appeal

Continued on Page A11



ALEX KENT FOR THE NEW YORK TIMES

Speaker Mike Johnson has canceled votes for this week.

SHUTDOWN POLITICS The White House has cut or paused funding to blue states and cities. PAGE A10

Is a Ban on Conversion Therapy Infringing on Protected Speech?

By ANN E. MARIMOW

COLORADO SPRINGS, Colo. — When Kaley Chiles welcomes therapy clients to her tranquil bungalow of an office, she offers loose-leaf tea and asks what brings them to counseling, what's causing distress and how she can help them meet their goals.

Under a 2019 Colorado law, if clients under 18 tell her that their same-sex attractions are causing them stress, as a licensed therapist, she is forbidden from counseling them to change their sexual orientation. If they want to talk about their gender identity, she cannot advise them to change it.

Colorado lawmakers and major

Justices Will Hear Case on Law in Colorado

medical groups say that kind of counseling is ineffective and potentially harmful for minors, and it is therefore appropriate for state governments to outlaw it for licensed mental health professionals.

Mrs. Chiles, an evangelical Christian with a master's degree in clinical mental health from Denver Seminary, says the law violates her First Amendment rights, constraining what she is allowed

Continued on Page A11

In Portland, Socialists Blaze Trail for Mamdani

By KELLEN BROWNING

PORTLAND, Ore. — Too extreme. Too inexperienced. An absolute disaster.

Mainstream politicians are sharpening their attacks, and the wealthy are threatening to move away as a socialist revolution sweeps through the city.

They're not talking about Zohran Mamdani or his plans for

Political Outsiders Fight to Budge City Hall

New York City.

Rather, they are agonizing over the scene in Portland, Ore., where the democratic socialist principles espoused by Mr. Mamdani — the front-runner to become New

York's next mayor — have already taken root at City Hall.

Four members of the Democratic Socialists of America, along with their left-wing allies, have occasionally formed a working majority on Portland's 12-person City Council this year, promising sweeping changes aimed at improving the lives of everyday residents. The socialists advocate

Continued on Page A17

NATIONAL A9-18

Newsom to Fight Deployment

The California governor said the Trump administration sent 300 federalized members of his state's National Guard to Portland, Ore. PAGE A16

Full View of the Constitution

In a first, the National Archives has mounted the entire document for display. The exhibition comes as its provisions are under pressure. PAGE A13

A Tangle in Central Park

Critics say the park's drives, on which pedestrians, e-bikes and horse-drawn carriages share space, have become increasingly chaotic. PAGE A18

INTERNATIONAL A4-8

A Last Laugh in India?

A comedian was forced offstage after a political joke led to a mob attack, and he is unlikely to return soon. PAGE A4

New Tactic in Nicaragua

The government of Rosario Murillo and Daniel Ortega arrests dissidents without acknowledging their detention. PAGE A8



BUSINESS B1-5

Tough Time to Take the Helm

New retail chief executives are facing unexpected challenges, like tariffs and worried shoppers, as they try to deal with existing tests. PAGE B1

The Fuel Behind a Higher Fee

U.S. job losses appeared to drive the president's move to charge employers \$100,000 for each H-1B visa used to hire a skilled worker from abroad. PAGE B1

New Tariffs Hit Housing Costs

President Trump's levies on furniture, wood, vanities and kitchen cabinets will probably make it more expensive to build and buy homes. PAGE B1

ARTS C1-6

Unsung Heroes Offstage

At the Metropolitan Opera, a cramped studio at the back of the hall is a command tower of sorts, where the elaborate visuals of a show like "Kavalier & Clay" are orchestrated. PAGE C1

Dim Prospects for Combs

Many who have tracked the career of the music mogul believe his reputation has been irreparably damaged by the testimony of his abusive behavior as a boss and boyfriend. PAGE C1

OPINION A20-21

David French

PAGE A21



SPORTS D1-7

Training for Season, and a Life

After a blood clot forced him off the court, Victor Wembanyama is back, pushing himself hard with a brutal training regimen. PAGE D1



0 354613 9



ANDREW SANTANA instructs students on a high-tech newborn mannequin at Mt. San Antonio College.

JAMES BERNAL For the Hechinger Report

A crisis in care: Why nursing schools can't meet the demand

Oscar Mateo dreamed of being an artist, but after he contracted leukemia when he was 20, his life plans abruptly changed. The compassionate nursing care he received while hospitalized touched him so much that he decided he wanted to provide the same for others.

That goal led him to the registered nursing program at Mt. San Antonio College in Walnut. But getting there wasn't easy, as he had to battle competition for limited seats in one of the highest-demand fields in higher education, a career offering plentiful jobs and potentially six-figure paychecks.

Mateo was rejected three times by Mt. SAC before winning admission. To bur-

Lack of teachers and hands-on training slots keeps thousands from entering the field

By Teresa Watanabe

nish his resume, he earned certification as a nursing assistant and got work experience.

"It's so competitive and stressful," Mateo said. "It definitely takes a toll on you."

Mateo represents a paradox bedeviling the U.S. nursing landscape. There is enormous demand for nurses as retirement or burnout push many from the field. But despite tens of thousands of students vying to get into nursing programs, schools can't accommodate the demand for two major reasons: They can't find enough faculty to teach classes and there is a dearth of required hands-on training opportunities in hospitals and healthcare facilities.

[See Nurses, A6]

Newsom aims to stop Guard deployment

Governor says Trump sending California troops to Oregon is an abuse of power.

By DANIEL MILLER AND MELODY GUTIERREZ

Gov. Gavin Newsom said Sunday that he intends to seek a court order in an attempt to stop President Trump's deployment of California National Guard troops to Oregon.

Calling the president's action a "breathtaking abuse" of power, Newsom said in a statement that 300 California National Guard personnel were being deployed to Portland, a city the president has called "war-ravaged."

"They are on their way there now," Newsom said of the National Guard. "This is a breathtaking abuse of the

law and power."

Trump's move came a day after a federal judge in Oregon temporarily blocked the federalization of the state's National Guard. Constitutional law experts said the deployment of the California National Guard to Oregon without the consent of either state's governor is an obvious effort by the president to sidestep the judge's ruling on Saturday.

"This is a blatant attempt to circumvent Judge [Karin] Immergut's order," said Elizabeth Goitein, senior director of the Brennan Center's Liberty and National Security Program. "Her decision makes very clear that there is no lawful basis for deploying federalized National Guard troops in Oregon."

Such an action is without precedent, said Jessica Levinson, a law professor at Loyola Law School.

"I cannot think of a his-

[See Guard, A7]

Home insurer asks for 36% rate hike

FAIR Plan cites losses in January fires. State insurance chief will decide on increase.

By LAURENCE DARMIENTO

The California FAIR Plan, the state's home insurer of last resort, is seeking an average 35.8% rate hike, its largest in years, following billions of dollars of losses incurred in the January firestorms.

The Los Angeles-based insurance pool, operated and backed by the state's licensed home insurers, filed last week for the dwelling policy rate hike, which must be reviewed and could be reduced by the state insurance commissioner.

"By statute, FAIR Plan rates must be sufficient to pay anticipated claims and expenses," FAIR Plan spokesperson Hilary McLean said in a statement. "The FAIR Plan is working closely with the California Department of Insurance to ensure its rates reflect the current risk portfolio, expenses and growth as the state's insurer of last resort."

The plan, which has added hundreds of thousands of policyholders in recent years as insurers have pulled back from the market amid rising wildfires, has estimated losses of \$4 billion from the January blazes. Those losses forced it to assess its member carriers \$1 billion in order to pay all claims.

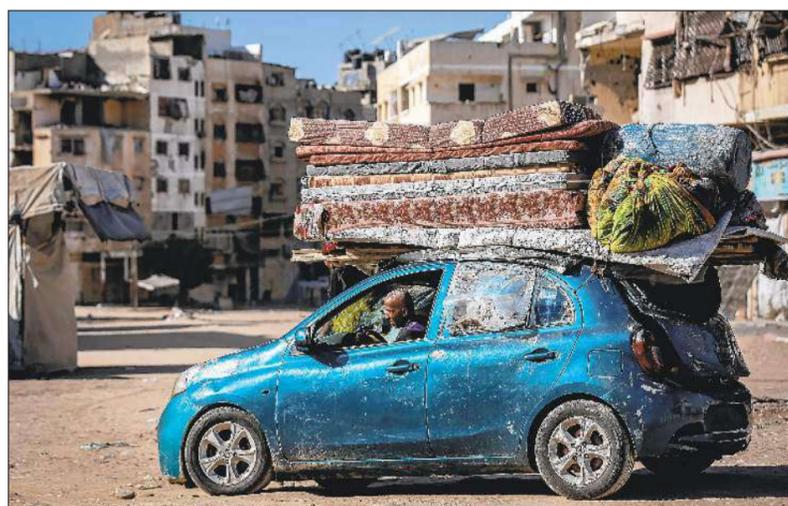
The rate hike would hit individual homeowners unevenly, with many experi-

[See Insurance, A8]

Israel pits Gaza militias against Hamas

Netanyahu's government is empowering Palestinian clan groups that are accused of looting aid convoys

By NABIH BULOS



BELONGINGS piled high, a man in Gaza City is bound for the southern region.

SAEED M.M.T. JARAS Anadolia

JERUSALEM — As Israel seeks to excise Hamas from Gaza, it's empowering militias led by the Palestinian group's enemies, assisting and providing them with military support in an attempt to present them as an alternative to Hamas' rule in the enclave.

The policy appears to date back to late last year, when Israel targeted local police forces in Gaza, justifying such attacks by saying that any government entity in Gaza is affiliated with Hamas; the result was chaos in parts of the Strip.

In the ensuing security vacuum, a 32-year-old Palestinian tribesman named Yaser Abu Shabab emerged with some 100 of his clansmen to control aid routes near the Kerem Shalom crossing, a critically important aid conduit at the Gaza-Israel boundary.

Aid organizations accuse groups like Abu Shabab's of looting aid convoys, having

[See Gaza, A4]

For as long as there have been people in what is now California, the granite peaks of the Sierra Nevada have held masses of ice, according to new research that shows the glaciers have probably existed since the last Ice Age more than 11,000 years ago.

The remnants of these glaciers, which have already shrunk dramatically since the late 1800s, are retreating year after year, and are projected to melt completely this century as global temperatures continue to rise.

In a study published last week, scientists examined the distant past of some of the largest glaciers in the Sierra Nevada by chipping away pieces of bedrock near the edges of the ice and analyzing the rocks.

They found that at two large glaciers, one in Yosemite National Park and another bordering the park, the rocks have continuously been covered, most likely by ice, since the end of the last Ice Age. They also found that another smaller glacier, which has mostly melted, has probably existed for at least 7,000 years, longer than previously known.

California's glaciers are retreating

Ice-free peaks of Sierra Nevada have never been seen by humans

By Ian James



IAN JAMES Los Angeles Times

THE EAST LYELL glacier, shown in 2021, has lost an estimated 95% of its volume since the late 1800s.

"It means that when these glaciers die off, we will be the first humans to see ice-free peaks in Yosemite," said Andrew Jones, a researcher at the University of Wisconsin, Madison, who led the study.

The findings in the journal *Science Advances* indicate the Sierra's glaciers are older than suggested by previous research.

The study's authors, who also included scientists from other universities and the National Park Service, wrote that California's glaciers are thought to have reached their maximum extent about 30,000 years ago, and that the research indicates "a future glacier-free Sierra Nevada is unprecedented in human history" since people arrived in the Americas from Asia approximately 20,000 years ago.

Glaciers are rapidly shrinking around the world, from the Himalayas to the Andes, as temperatures are pushed higher by the use of fossil fuels and rising greenhouse gas levels.

Jones said many of the glaciers he and his col-

[See Glaciers, A6]

A surrogacy mansion, a drug stash house and a guy called 'Dragon'

By MATTHEW ORMSETH AND SUMMER LIN

The first time El Monte police raided Pacific Place, a gated pink complex of office buildings and warehouses, they found an illicit casino.

Crammed inside a suite were electronic gambling tables with flashing lights, a detective wrote in a search warrant affidavit. Police seized the machines on Dec. 9, 2021, along with cash and several pounds of methamphetamine.

Police returned to the Valley Boulevard property and an adjoining building four more times in three years, search warrant affidavits show. They found

something different each time: Gambling parlor. Marijuana stash house. Psilocybin mushroom grow.

Then came the strangest discovery yet: When police searched the property owner's mansion in the neighboring city of Arcadia, they found 15 children, most of them toddlers.

Guojun Xuan, 65, told detectives he fathered 22 kids in all. All but two were born to surrogates, women who'd been paid to receive an embryo transfer and carry the children to term.

Kollin Cieadlo, a lieutenant for the Arcadia Police Department, said his detectives didn't know whether they'd stumbled

[See Mansion, A8]

Swift's turn from tortured to tailored

The pop star is sweeping away the mess of albums past in "The Life of a Showgirl." ENTERTAINMENT, E1

Attacks in Gaza on eve of talks

Israel and Hamas prepare for indirect ceasefire negotiations Monday in Egypt. WORLD, A3

Weather

Mostly sunny. L.A. Basin: 77/60. B5

Opinion Voices A11
Obituaries B6

Chargers flogged by Commanders

Croskey-Merritt runs for 111 yards and two scores in 27-10 win for Washington. SPORTS, D8

For the latest news, go to latimes.com.





China's charm offensive in India's backyard

BIG READ, PAGE 23

America has become one massive bet on AI

RUCHIR SHARMA, PAGE 25

Gaza push Envoys set for crunch talks

Arab negotiators are preparing to meet in Sharm el-Sheikh to iron out details of Donald Trump's 20-point plan to end two years of conflict in Gaza.

The US president warned Hamas to "move quickly" after Israel agreed to redeploy troops to an "initial line" behind its front lines in the enclave.

That would form part of the peace deal's first phase, which also includes a ceasefire and release of Israeli hostages.

Benjamin Netanyahu, the Israeli prime minister, said he hoped he would be able to announce the release of the hostages in the "coming days".

US secretary of state Marco Rubio said negotiators were working through "the logistics" of the hostage release, such as where and when Hamas would free them. Trump's envoy, Steve Witkoff, and Jared Kushner, the president's son-in-law, are also due to attend the talks.

Ray of hope page 4



Amir Levy/Getty Images

Briefing

► Train groups ordered to recruit more drivers

Rail minister Peter Hendy has warned he is "concerned" by a looming shortage of drivers and told operators to take on more. Union Aslef says 22 per cent of passenger drivers and 40 per cent of freight drivers will retire in the next five years.— PAGE 2

► Tariffs hit US retail prices

Increased costs from tariffs has started to feed in to goods from furniture to car parts, after companies sold off inventories and moved to transfer the burden to consumers.— PAGE 8

► Crackdown on protests

Home secretary Shabana Mahmood has unveiled plans to give police powers to curb "repeat protests", after nearly 500 people were arrested at a rally against the Palestine Action ban.— PAGE 2

► Tories vow £47bn of cuts

Leader Kemi Badenoch has opened the Tory conference in Manchester by outlining spending cuts in a bid to restore the party's damaged reputation for fiscal competence.— PAGE 3

► Monzo renews US interest

The fintech has taken a fresh look at an application for a US banking licence, in the belief that a deregulatory initiative by the Trump administration will raise the chances of success.— PAGE 8

► Labour markets seize up

Leading economies' jobs markets have frozen up as uncertainty over trade, tax and artificial intelligence causes employers to put off hiring and firing, and employees to stay in jobs.— PAGE 4

► Pakistan port offer to US

Advisers to military strongman Asim Munir have approached US officials with an offer to build a port on the Arabian Sea that could give Washington a foothold in a sensitive region.— PAGE 6

► Lex and crossword

The Lex column, Pilita Clark's Business Life column and the FT crossword can be found today on page 19.

Investors' 'gold-plated Fomo' propels record-breaking surge in bullion price

◆ Near-50% rise this year ◆ Inflation fears fuel appetite ◆ Metal's appeal widens ◆ Inclusion in portfolios

IAN SMITH AND LESLIE HOOK — LONDON

Gold's biggest rally since the 1970s is being stoked by "gold-plated Fomo", as investors fearful of missing out on returns and worried about inflation add the precious metal to their portfolios.

The bullion price has rocketed nearly 50 per cent this year to a record of more than \$3,800 per troy ounce after US President Donald Trump's trade war sparked a rush to haven assets and sent the dollar tumbling.

But even when tariff-induced volatility in financial markets receded over the summer, the gold price accelerated, with a near-12 per cent jump in September alone marking the biggest monthly gain since 2011.

A crucial catalyst, said asset manag-

ers, was the wider range of investors jumping on the bandwagon of soaring prices after years of record buying by central bank reserve managers.

"It's gold-plated Fomo," said Luca Paolini, chief strategist at Pictet Asset Management, referring to a "fear of missing out" that has helped stoke huge gains in megacap technology stocks and other markets such as credit. "Gold has become so big... that you cannot ignore it. There becomes a level when it

"There is a significant number of enquiries from clients exploring taking a long-term holding in gold"

becomes impossible not to own it."

The market has gone "a bit berserk", said Nicky Shiels, an analyst at trading firm and precious metals refinery MKS Pamp. Shiels added that the "game-changing driver" had been inflows into exchange traded funds, a cheap and popular investment vehicle used by both retail and institutional investors.

Net inflows into gold-backed ETFs surged to \$13.6bn over the past four weeks, according to World Gold Council data, meaning that more than \$60bn net has flowed in so far in 2025, a record for a calendar year.

The amount of gold held by these ETFs has risen above 3,800 tonnes, close to its peak during the Covid-19 pandemic sell-off in risky assets.

Behind this price surge — the biggest

since the 1979 oil price shock — is the first sign of a shift among investors, from individuals to pension funds, to make a long-term allocation to precious metals, in the same way that they would do for equities and bonds, analysts said.

Volatility in bond markets is making fixed income less attractive as a portfolio balancing tool.

Instead of the traditional 60/40 asset allocation to equities and bonds, Morgan Stanley has suggested a 60/20/20 split, where gold has an equal weight with fixed income. That could mean trillions of dollars pouring into bullion and mark a big change from the 2 per cent that fund managers currently allocate to gold, according to a recent Bank of America survey.

"For the first time in a long time"

there has been a significant number of enquiries from clients exploring taking a long-term holding in gold, said Michael Widmer, head of metals research at BofA.

Some clients, said Valérie Noël, head of trading at Swiss private bank Syz Group, are keen on trades where they bet against the dollar while buying gold.

"People are looking to short the dollar, but they are not quite sure what currency to purchase — that uncertainty leads you straight to gold," said MKS Pamp's Shiels.

Gold, which unlike bonds provides no income, has long been distrusted by some mainstream investors as hard to value or predict. Warren Buffett once referred to the metal as being "neither of much use nor procreative".

Reform poised to raise Kent council tax as Musk-inspired attack on costs falters

ANNA GROSS — KENT

Kent's local authority will probably raise council tax rates next year as Reform UK struggles to find big savings under an Elon Musk-inspired cost-cutting drive.

Kent was one of 10 councils that Nigel Farage's rightwing populist party seized in a swath of local election victories in May. He vowed to save "a lot of money" by abolishing "wasteful" spending.

But Diane Morton, Reform's cabinet member for adult social care on Kent county council, told the Financial Times that services were already "down to the bare bones".

"We've got more demand than ever before and it's growing," she said, stressing she did not believe access to those services should be limited. "We just want more money." As with many local

authorities in England, the bulk of Kent's budget went on adult and children's social care, as well as on children with special educational needs, which together accounted for about 50 per cent of its £2.5bn annual expenditure.

All councils have a legal duty to balance their books and will set next year's budgets in February or March. Ahead of that, most councils in England are expected to increase council tax by 5 per cent, the maximum allowed.

"I think it's going to be 5 per cent," Morton said of where Kent would land on tax rises, adding that every 1 per cent increase equated to an extra £10mn.

Council leader Linden Kemkaran, a former BBC journalist, said Kent was a test bed for the party's national policies and the "shop window through which everybody is going to see what a Reform government might look like". She

declined to say whether council tax would be raised but other Reform councillors said they wanted to avoid hitting the full 5 per cent.

Reform's experience highlights some of the obstacles it may face in national government if it won the next general election and pursued its pledge to slash taxes and spending. "Everyone thought we'd come in and there were going to be these huge costs we could cut away but there just aren't," said a third senior Reform cabinet member in Kent.

Farage has set up a Reform Department of Government Efficiency team — modelled on Musk's "Doge" initiative in the Trump administration — to find savings at councils the party controls.

The team has not yet done detailed work in Kent, in part because of tensions over unelected party members gaining access to sensitive information.



Tycoon faces scrutiny over K + N legacy from Nazi era

Klaus-Michael Kuehne, majority owner of logistics giant Kuehne + Nagel, is facing mounting questions over the group's Nazi-era conduct that helped build the family fortune. Files detailing how K+N seized a shipping company whose owner fled the Third Reich have been uncovered and descendants are now exploring whether they can seek compensation. Kuehne tells the FT he was a child in the war and 'persecuting' him is not right.

Confronting the past ► PAGE 10

Subscribe in print and online

www.ft.com/subscribe Tel: 0800 028 1407
Mon-Fri: 7am - 6pm / Sat: 8am - 1pm

For the latest news go to
www.ft.com

© THE FINANCIAL TIMES LTD 2025
No: 42,065 ★

Printed in London, Liverpool, Glasgow, Dublin, Frankfurt, Milan, Madrid, New York, Chicago, San Francisco, Tokyo, Hong Kong, Singapore, Seoul, Dubai



World Markets

STOCK MARKETS

	Oct 03	Prev	%chg
S&P 500	6715.79	6715.35	0.01
Nasdaq Composite	22780.51	22781.74	-0.28
Dow Jones Ind	46758.28	46519.72	0.51
FTSEurofirst 300	2268.55	2258.70	0.44
Euro Stoxx 50	5651.71	5645.81	0.10
FTSE 100	9491.25	9427.73	0.67
FTSE All-Share	5133.41	5099.28	0.67
CAC 40	8081.54	8056.63	0.31
Xetra Dax	24378.80	24422.56	-0.18
Nikkei	45769.50	44936.73	1.85
Hang Seng	27140.92	27287.12	-0.54
MSCI World	4320.80	4312.66	0.15
MSCI EM	1365.99	1353.04	0.92
MSCI ACWI	989.23	986.55	0.24
Wilshire 2500	8567.59	8567.59	0.26
Wilshire 5000	67448.59	66974.92	0.44

CURRENCIES

Pair	Oct 03	Sep 26	Pair	Oct 03	Sep 26
\$/£	1.174	1.169	£/\$	0.852	0.855
\$/€	1.347	1.340	€/\$	0.742	0.746
€/£	0.871	0.872	£/€	1.148	1.146
¥/\$	147.450	149.505	¥/€	173.114	174.800
¥/£	198.652	200.358	£ Index	84.908	84.270
\$/¥	0.934	0.934	\$/£	1.071	1.070

CRYPTO

	Oct 03	Prev	%chg
Bitcoin	122897.80	119904.00	2.23
Ethereum	4556.32	4441.67	1.90

COMMODITIES

	Oct 03	Sep 26	%chg
Oil WTI \$	61.05	66.31	-7.93
Oil Brent \$	64.63	70.69	-8.57
Gold \$	3886.99	3730.75	4.18

GOVERNMENT BONDS

Yield (%)	Oct 03	Sep 26	Chg
US 2 Yr	3.55	3.65	-0.10
US 10 Yr	4.09	4.18	-0.09
US 30 Yr	4.68	4.76	-0.12
UK 2 Yr	3.99	4.02	-0.03
UK 10 Yr	4.78	4.85	-0.07
UK 30 Yr	5.50	5.56	-0.06
JPN 2 Yr	0.94	0.92	0.02
JPN 10 Yr	1.67	1.65	0.02
JPN 30 Yr	3.08	3.16	-0.08
GER 2 Yr	2.01	2.03	-0.02
GER 10 Yr	2.70	2.74	-0.04
GER 30 Yr	3.27	3.32	-0.05

Prices are latest for edition
Data provided by ICE, www.ice.com



PATEK PHILIPPE
GENEVE

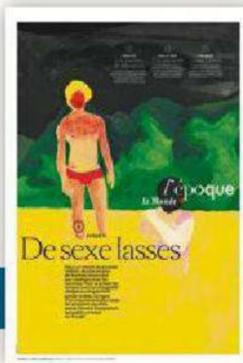
BEGIN YOUR OWN TRADITION



CALATRAVA WEEKLY CALENDAR
REF. 5212A

BOODLES
1798

London · Manchester · Liverpool · Chester
+44 (0) 20 7235 0111
www.boodles.com



L'accord sous conditions du Hamas au plan Trump

► Vendredi, le mouvement islamiste palestinien s'est dit prêt à négocier en vue de la libération des otages et de la fin de la guerre dans la bande de Gaza

► Le Hamas n'a toutefois pas évoqué son désarmement, l'un des vingt points du plan américain, et réclame le retrait complet de l'armée israélienne

► Malgré ces réserves, le président américain a réagi favorablement et demandé à Israël d'« immédiatement arrêter le bombardement de Gaza »

► L'armée israélienne a annoncé, samedi, « accélérer les préparatifs en vue de la mise en œuvre de la première phase du plan pour la libération des otages »

► Reportage en Cisjordanie, où l'Autorité palestinienne, même à bout de souffle, maintient un semblant de stabilité

PAGES 2 À 5 ET IDÉES P. 30

L'ÉQUATION COMPLEXE DE LECORNU



► Le premier ministre doit prononcer sa déclaration de politique générale mardi 7 octobre

► Le PS est embarrassé par le renoncement de M. Lecornu à recourir au 49.3

► LR continue de faire monter les enchères, tandis que le RN menace d'une censure dès la semaine prochaine

P. 8-9 ET ÉDITORIAL P. 31

Sébastien Lecornu, à Paris, le 3 octobre. CYRIL BITTON/DIVERGENCE POUR « LE MONDE »

IA : COMMENT CHATGPT EST ENTRÉ DANS NOS VIES

C'EST UNE RÉVOLUTION qui traverse notre quotidien. Quelle que soit l'éventualité d'une bulle financière autour de l'intelligence artificielle, les utilisateurs, eux, semblent se laisser séduire par les agents conversationnels (ChatGPT, Gemini, MetaAI, Perplexity, Claude, DeepSeek, Le Chat...).

Le Monde a rassemblé une

série de témoignages dans tous les domaines (conseils parentaux, recherche d'un logement, cuisine, santé, sport...) qui attestent d'une adoption rapide, que corroborent les chiffres : ChatGPT, lancé il y a moins de trois ans, est déjà le cinquième site le plus visité au monde.

PAGES 14 À 16

Défense

A bord d'un Awacs, avion sentinelle de l'OTAN

Face à la menace russe, l'armée française teste de nouveaux outils capables de contrer les incursions de drones et la guerre électronique

PAGE 6

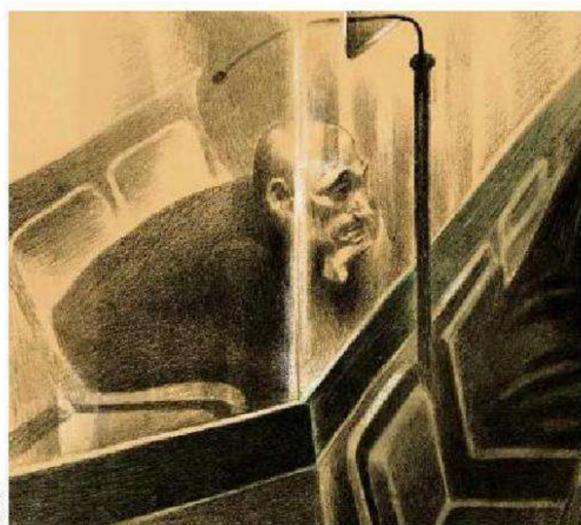
Politique

Vincent Bolloré, plus fervent soutien de Nicolas Sarkozy

Les médias du milliardaire breton ont été les plus nets dans la contestation du jugement qui a condamné l'ancien président dans l'affaire libyenne

PAGE 11

Procès Jubillar Après deux semaines, le trop et le trop peu



Cédric Jubillar, au palais de justice d'Albi, le 30 septembre.

SERGIO AQUINO POUR « LE MONDE »

À MI-PARCOURS, le procès de Cédric Jubillar, accusé du meurtre de sa femme, Delphine, devant la cour d'assises du Tarn, laisse une impression de superflu. De déposition en déposition, l'audience a été emplie d'anec-

dotes et de ressentis, tout en se révélant incomplète sur l'essentiel et dépourvue de débat contradictoire. Le verdict est attendu dans moins de deux semaines, le 17 octobre.

PAGE 12

Politique

Raphaël Glucksmann sur la route escarpée de la présidentielle

PAGE 10

Abus sexuels

Quatre ans après le rapport de la Ciase, où en est l'Eglise ?

PAGE 13

Musique

Taylor Swift, un album pop et romantique

PAGE 24

Rencontre

Sébastien Chabal, l'insouciance et les excès du rugby

PAGE 27

Histoire

France-Cameroun, images d'une guerre occultée

Le Monde publie des photographies commentées par des historiens, qui témoignent des crimes français dans ce pays

PAGES 18-21

Culture

Rude bataille pour la direction de l'Unesco

Un vote doit désigner, lundi 6 octobre, le successeur d'Audrey Azoulay. Deux candidats, un Égyptien et un Congolais, s'opposent

PAGE 22

Mobilier de France

LE GRAND DESTOCKAGE

Jusqu'à **-50%**
CANAPÉS, LITÈRE, MOBILIER

Du 18 septembre au 12 octobre 2025
* Sur modèles d'exposition signalés par des étiquettes spéciales, dans la limite des stocks disponibles. Photo non contractuelle simplement illustrative de notre gamme.

EspaceTopper®
Maison familiale depuis 1926

EN EXCLUSIVITÉ À PARIS
63 rue de la Convention Paris 15 • Ouvert 7j/7
01 45 77 80 40 • M° Charles Michels
Canapés, literie mobilier : nos adresses sur www.topper.fr

LECORNU DÉMISSIONNE, UNE CRISE MAJEURE S'OUVRE

► Le premier ministre a présenté, lundi matin, sa démission à Emmanuel Macron, qui l'a acceptée

► « On ne peut pas être premier ministre quand les conditions ne sont pas remplies », a déclaré M. Lecornu, dans une courte allocution, lundi en fin de matinée

► Dimanche, l'annonce de la composition du gouvernement, incluant 12 anciens membres de l'équipe Bayrou, avait suscité des réactions déçues jusqu'à chez ses alliés centristes, et la colère des Républicains

► Tous les regards se tournent désormais vers le président de la République, dont les marges de manœuvre se réduisent

PAGES 12-13



A Matignon, à Paris, le 6 octobre.
JULIEN MUGUET POUR « LE MONDE »

Pourquoi Les Républicains ont provoqué la rupture

Les nominations de Bruno Le Maire et d'Eric Woerth ont déclenché la colère dans les rangs du parti de droite, dont les parlementaires avaient pourtant validé, dimanche, la participation au gouvernement

Pris de court, le PS doit réorganiser sa stratégie

Les socialistes devaient se réunir, lundi midi. L'hypothèse d'une dissolution de l'Assemblée nationale leur fait craindre une victoire de l'extrême droite

Gaza Au Caire, le plan de Trump face à l'équation de Nétanyahou

DES NÉGOCIATIONS dites « techniques » devaient s'ouvrir, lundi 6 octobre, en Egypte, entre Israël et le Hamas, pour aborder notamment les conditions du cessez-le-feu voulu par Donald Trump et le sujet de la libération des otages encore détenus par le mouvement islamiste palestinien. Benjamin Nétanyahou y a dépêché son plus proche collaborateur, l'Israëlo-Américain Ron Dermer.

La partie est délicate pour le premier ministre israélien, soumis à la pression des Etats-Unis,

mais également confronté à l'intransigeance de ses alliés d'extrême droite et aux attentes des familles des otages, qui se sont réunies en nombre, samedi à Tel-Aviv.

PAGES 2 ET 4

ÉDITORIAL PLAN DE PAIX POUR GAZA, UN ESPOIR À CONFORTER

PAGE 29

Portrait Jared Kushner, les affaires et la diplomatie officiuse

Le gendre de Donald Trump navigue entre son statut d'émissaire et la conclusion de « deals », comme le récent rachat d'Electronic Arts

PAGE 17

DEUX ANS APRÈS LE 7-OCTOBRE

La difficile renaissance des kibboutz martyrs

« Le Monde » s'est rendu à Beer, Kfar Aza et Nir Oz, trois localités qui tentent de se réinventer, entre mémoire du massacre perpétré par le Hamas et construction de l'avenir

PAGE 5

La solitude et les tiraillements des jeunes Français juifs

Face à la montée de l'antisémitisme, ils se sentent renvoyés à leur judéité et optent parfois pour le repli sur soi. Au point que certains envisagent un départ vers Israël

PAGE 16

Russie L'Ukraine frappe des raffineries et provoque des pénuries

PAGE 6 ET CHRONIQUE P. 29

Justice Viols de Mazan : le procès en appel s'ouvre, pour un seul accusé

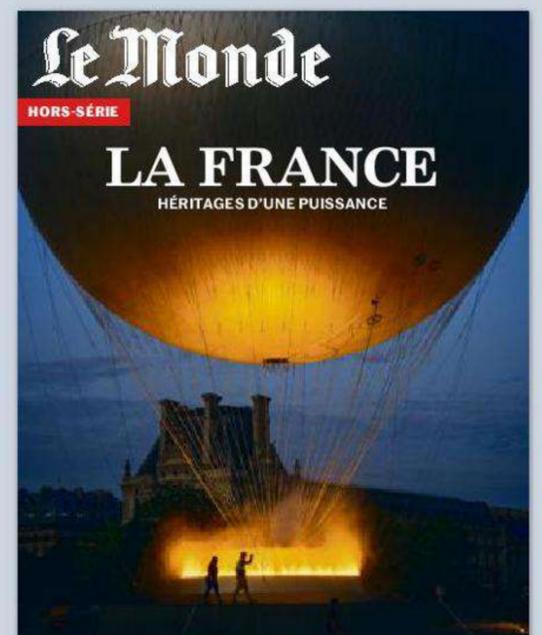
PAGE 15

VU PAR CHAPPATTE (SUISSE)

CARTOONING FOR PEACE



PUBLIÉ DANS « NZZ AM SONNTAG » LE 5 OCTOBRE.



EN QUÊTE D'UN NOUVEL ÉLAN

Un hors-série du « Monde »
100 pages - 12,50 €
Chez votre marchand de journaux
et sur lemonde.fr/boutique

Lukas Gage

on his explosive memoir of life as a young actor

→ G2



'A fantastically stylish piece of entertainment' Frauds ★★★★★

→ G2



Monday
6 October 2025
£3.20
From £1.76 for subscribers

The Guardian

Alarm over minister's plan to give police more anti-protest powers

Civil liberty groups hit out at crackdown on mass demonstrations

Peter Walker
Ben Quinn
Rajeev Syal

Civil liberty groups expressed concern yesterday over government plans to hand police greater powers to

restrict protests as organisers of mass demonstrations against the banning of Palestine Action pledged a "major escalation" of their campaign.

Shabana Mahmood, the home secretary, said yesterday that repeated large-scale demonstrations over Gaza had caused "considerable fear" for the Jewish community since the terrorist attack on a synagogue last week. Under new powers, police would be able to impose tougher conditions on static protests or marches by taking account of the "cumulative impact"

of previous similar demonstrations, she said.

Following her statement, the pressure group Defend Our Juries promised to escalate the demonstrations in support of Palestine Action over 10 days in November.

"The home secretary's extraordinary new affront to our democracy will only fuel the growing backlash to the ban," a spokesperson said.

The measures were announced after nearly 500 people were arrested in London at the weekend

for expressing support for Palestine Action.

Jewish community leaders, police and Keir Starmer had called on Palestine Action protesters to refrain from demonstrating after Thursday's killing of two people in the terrorist attack on a Manchester synagogue.

Mahmood will also look at all anti-protest laws, with the possibility that powers to ban some demonstrations outright could be strengthened.

Shami Chakrabarti, the Labour peer and former shadow attorney

general, warned that the government should pause before passing draconian powers that could end up in the hands of a Nigel Farage-led government.

"Street protest that isn't a bit of a nuisance isn't usually effective. But any government seeking to further restrict it should think about new powers in Faragist hands," she said.

Two Labour MPs also expressed concern at the move. One told the Guardian: "However distasteful the protests in 4 →

Rallies held before two-year anniversary of Hamas attack

News Page 4 →



▲ People hold a minute's silence in Trafalgar Square, London, to mark the second anniversary of the Hamas attacks on Israel PHOTOGRAPH: DINENDRA HARIA/LNP

UK warned by China on foreign influence scheme

Exclusive
Eleni Courea
Dan Sabbagh

China threatened to retaliate against the UK government if ministers targeted parts of its security apparatus under foreign influence rules, the Guardian can disclose.

Chinese officials warned the Foreign Office that the move would have negative consequences for relations soon after the Guardian reported it was under consideration, according to two government sources with knowledge of the discussions.

The disclosure will raise alarm bells given that ministers have so far refused to apply stricter foreign influence rules on 2 →



9 770261 307415

LE FIGARO

« Sans la liberté de blâmer, il n'est point d'éloge flatteur » Beaumarchais



FORMULE 1
IL Y A 40 ANS, LE SACRE
D'ALAIN PROST, LÉGENDE
DU SPORT FRANÇAIS **PAGE 13**

RÉCIT
CÉDRIC JUBILLAR : LES DEUX
FOLLES SEMAINES D'UN PROCÈS
HORS NORMES **PAGE 12**



ÉTATS-UNIS

Trump déploie la Garde nationale à Chicago **PAGE 8**

TCHÉQUIE

Babis en passe de revenir au pouvoir **PAGE 10**

VIOLENCES

Derrière la fusillade mortelle à Nice, l'ombre des narcotrafiquants marseillais **PAGE 11**

SANTÉ

Les douleurs neuropathiques, des crises de nerfs au sens propre **PAGE 15**

TECH

Galvanisés par Trump, les Gafam partent en croisade contre Bruxelles **PAGE 28**

AUTOMOBILE

Confidences d'un essayeur de Bugatti **PAGE 30**

CHAMPS LIBRES

- Dubaï, nouveau Las Vegas du divorce
- Les bonnes feuilles du livre de Jean Birnbaum
- Les chroniques de Nicolas Baverez et de Samuel Fitoussi

PAGES 17 À 19

FIGARO OUI FIGARO NON

Réponses à la question de samedi :

Approuvez-vous la décision de Sébastien Lecornu de renoncer au 493 ?

OUI 58% **NON 42%**

VOTANTS : 124167

Êtes-vous satisfait de la composition du nouveau gouvernement ?

Téléchargez l'appli du Figaro pour voter

BOUTROUX/PRESSE SPORTS, LIONEL BONAVENTURE/AFP, KYODO VIA REUTERS CONNECT

À peine nommé, le gouvernement Lecornu déjà menacé

Alors que le PS et le RN projettent déjà de censurer le premier ministre, Bruno Retailleau a publiquement dénoncé la composition du gouvernement. Le retour surprise de Bruno Le Maire cristallise les tensions dans la majorité et les oppositions. **PAGES 2 À 5 ET L'ÉDITORIAL**



SOPA IMAGES LIMITED/LAMY VIA REUTERS CONNECT

Le dollar faible ravit la Maison-Blanche mais inquiète les investisseurs

La valeur du billet vert a baissé de 10% depuis le début du mandat de Donald Trump, trahissant les inquiétudes autour de la santé économique des États-Unis. Si cette

situation profite aux exportations américaines, elle percuté en miroir les produits conçus en Europe, déjà touchés par la flambée des droits de douane. **PAGES 24 ET 25**



A la veille du 7 octobre, fragile espoir pour les otages

Des pourparlers entre Israël et le Hamas, pilotés par les émissaires du président américain, Steve Witkoff et Jared Kushner, débutent ce lundi à Charm el-Cheikh, en Égypte. Donald Trump a affirmé dimanche que les négociations

sur la libération des otages détenus par le Hamas pourraient durer « quelques jours », tandis que son chef de la diplomatie a estimé que les bombardements israéliens dans la bande de Gaza devraient « cesser ». **PAGES 6 ET 7**

ÉDITORIAL par Yves Thérard

La cassure sans rupture ?

« On va y arriver, il faut que chacun en ait envie », disait Sébastien Lecornu vendredi dernier. Depuis trois semaines qu'il est à Matignon, il n'a pas le choix : seule la méthode Coué lui permet de ne pas couler. Certains pensaient qu'il avait une botte secrète pour faire mieux que Michel Barnier et François Bayrou, mais il navigue à vue. À chaque jour suffit sa peine. En ce dimanche, son objectif était de garder unie la troupe du bloc central. L'annonce du nouveau gouvernement était en jeu. Au bout d'un après-midi de chien, la réponse de chacun des partis de la fragile coalition - LR, MoDem, UDI, Horizons - semblait d'abord acquiesce. La feuille de route que Sébastien Lecornu avait adressée aux uns et aux autres pour les rassurer ne brillait pas par ses audaces. Celle-ci ressemblait davantage à une lettre d'intention qu'à de fermes engagements propres à renverser la table. Aucune rupture en vue. On se contenterait - soulagement certain - du franc refus des folles demandes socialistes : la taxe Zucman, le retour de l'ISF et l'abrogation de la réforme des retraites. Pour le reste, si des impôts doivent augmenter, d'autres doivent baisser : certes, mais on ne sait toujours pas lesquels. La chasse à la fraude sociale et fiscale :

certes, mais on connaît la chanson. Des solutions techniques contre l'immigration irrégulière sont promises : certes, mais elles ne peuvent être que radicales pour être efficaces. Éternelles ritournelles. Personne n'est dupe. En fait, la priorité du premier ministre était de pouvoir prendre les mêmes, ou à peu près, pour former un gouvernement. Avec l'espoir qu'il tienne le plus longtemps possible. Pari peut-être raté, car, s'il n'y a pas rupture, la cassure n'est pas loin. Sitôt son équipe annoncée, le PS et le RN ont brandi la menace de la censure. Et Bruno Retailleau, qui défendait une participation « exigeante » de sa formation au gouvernement, juge avoir été trahi. La nomination de quelques ministres sans en avoir informé le président des LR ne passe pas. Celle de Bruno Le Maire aux Armées, notamment, qui avait claqué la porte des Républicains en 2017 et est, de plus, tenu pour comptable du creusement de la dette pendant le Covid. La déception le dispute au mépris. La question n'est plus de savoir si le premier ministre parviendra à survivre à la guérilla parlementaire, mais à la formation de son premier gouvernement... ■

RENTÉE LITTÉRAIRE

ANTONIO MUÑOZ MOLINA

« Un roman splendide sur la mémoire et l'histoire. Bouleversant. »
Ariane Singer, *Le Monde des livres*

Seuil



Espert no soportó la presión, se bajó de la candidatura y lo reemplaza Santilli

Dijo que es inocente y justificó su paso al costado "por la Argentina".

Después de varios días de negar terminantemente cualquier posibilidad de renunciar a ser primer candidato a diputado por La Libertad Avanza en la provincia de Buenos Aires, finalmente Espert anunció ayer con un posteo en X su decisión de bajarse. El presidente

Javier Milei aceptó la decisión pero lo defendió a rajatabla. Su lugar será ocupado por Diego Santilli, del PRO, quien se ubicaba en el tercer puesto de la lista. No se sabe aún qué pasará con Karen Reichardt, la candidata que iba segunda, detrás de Espert. **P.3**

Pulseada por la reimpresión de las boletas

El juez K Alejo Ramos Padilla debe decidir si se cambia la foto de Espert por la de Santilli.

Milei: "No dudo de su honorabilidad. Antepuso los intereses de la libertad"



No baja los brazos. Hace dos años que Silvia Cunio clama por la vuelta de sus hijos, rehenes de Hamas.

STORIESOFISRAEL

"Cada día imagino su regreso y sueño que los abrazo"

Silvia Cunio es argentina y emigró a Israel en la década del 80. Dos de sus hijos, David, de 35 años, y Ariel, de 28, fueron secuestrados en el ataque te-

rorista de Hamas del 7 de octubre de 2023, del que mañana se cumplen dos años. La mujer conserva la esperanza de poder reencontrarse con ellos al ca-

bo de las negociaciones entre Israel y Hamas a partir de la propuesta de Estados Unidos. "Esta guerra debe terminar", dice. **P.30**

Israel y Hamas negocian la liberación de los rehenes

Representantes israelíes y del grupo terrorista se reúnen hoy en el balneario egipcio de Sharm al Sheik para de-

finir el modo en que Hamas entregará al medio centenar de cautivos que mantiene en Gaza, entre vivos y muer-

tos. Será en el contexto del plan de paz propuesto por el presidente Donald Trump. **P.28**

Caputo define con el Tesoro la ayuda de Estados Unidos a la Argentina

El ministro está en Washington junto al presidente del Banco Central. Hoy los reciben las autoridades del Tesoro. Podría haber algún anuncio. Se habla de distintas opciones: un swap, compra de bonos, un crédito garantizado. También, que Estados Unidos utilice parte de su dinero en el FMI para que Argentina cancele deuda con el mismo organismo. El respaldo se da en medio de la tensión financiera preelectoral. **P.10**



Cristina. Video casero en la cinta.

"¿Qué estás haciendo?", "¿Y no ves?, caminando, como a Luján"

Con una sugestiva imagen, a la altura de la tobillera electrónica, Máximo Kirchner filmó a su madre caminando en la cinta de ejercicio en su departamento de Constitución, donde cumple la condena a 6 años por corrupción. "Caminando, con la misma fe de los que van a Luján", se escucha a la ex presidente, a la que su hijo le dice: "Amén, compañera". **P.16**

Ya se fueron 16 multinacionales que pasaron a manos locales

Es en los últimos 21 meses. Lo llamativo es que se verifica una ola de compra por parte de empresarios argentinos. Van desde salud, finanzas y consumo hasta el sector automotriz y energía. Explican que las compañías locales tienen mayor capacidad de adaptarse y entender la realidad. **P.24**